



REPUBLICA MOLDOVA

GAGAUZ YERİ

ГАГАУЗИЯ



ПРИМЭРИЯ ГОРОДА ВУЛКЭНЭШТЬ
ВУЛКАНЭШТСКИЙ ГОРОДСКОЙ СОВЕТ

Стратегия социально-экономического развития города Вулканешть на период 2020-2025

Вулканешть 2020

Разработка данного документа стала возможной благодаря щедрой поддержке американского народа в лице USAID. За содержание этого материала отвечает Рабочая группа по стратегическому планированию, созданная Распоряжением мэра №. 35 от 31 января 2020 года и не обязательно отражает точку зрения USAID или правительства США.

СОДЕРЖАНИЕ

Список фигур	5
Список таблиц.....	5
1. Введение и суммарный лист	6
1.1. Суммарный лист СП.....	6
1.2. Национальный и региональный контекст	7
1.3. Рабочая Группа Стратегического Планирования.....	7
1.4. Утверждение местного совета.....	8
2. Введение в стратегическое планирование	9
2.1. Разработка методологии подготовки стратегического плана	9
2.2. Общее описание	9
3. Профиль сообщества.....	11
3.1. Географические и экологические характеристики	11
3.1.1. Физико-географические характеристики города	11
3.1.2. Планирование территории	12
3.1.3. Природные ресурсы.....	13
3.1.4. Источники загрязнения окружающей среды	15
3.2. Демография	17
3.2.1. Население	17
3.2.2. Трудовые ресурсы	19
3.2.3. Миграция	19
3.3. Социальные услуги	19
3.3.1. Социально – уязвимые слои населения	19
3.3.2. Образовательные услуги.....	21
3.4. Экономика	28
3.4.1. Экономические агенты.....	28
3.4.2. Сельское хозяйство	30
3.4.3. Промышленность.....	31
3.4.4. Торговля и услуги.....	31
3.5. Инфраструктура.....	34
3.5.1. Коммунальная инфраструктура	34
3.5.2. Жилищный фонд.....	37
3.6. Местная публичная администрация.....	38
3.6.1. Управление.....	38
3.6.2. Местный бюджет	41
3.6.3. Общественные организации	46
3.7. SWOT анализ	47
4. Стратегия социально-экономического развития сообщества.....	49
4.1. Видение и ценности сообщества	49
4.2. Стратегические рамки и направления	49

4.3. План Действий.....	50
4.4. План и структура мониторинга и оценки.....	76
4.4.1. <i>Этапы внедрения</i>	76
4.4.2. <i>Мониторинг стратегии</i>	76
Приложения.....	79

Список фигур

Фигура 1. Структура населения.....	17
Фигура 2. Динамика населения.....	17
Фигура 3. Структура населения по этническим группам.....	18
Фигура 4. Новорождённые, умершие.....	18
Фигура 5. Распределение экономических агентов.....	28
Фигура 6. Структура земельного фонда.....	30
Фигура 7. Обеспечение коммунальными услугами.....	38
Фигура 8. Динамика бюджета 2017-2020гг, тыс лей.....	42
Фигура 9. Структура доходов местного бюджета 2019 г.....	43
Фигура 10. Динамика расходов местного бюджета, 2017-2020 г, (тыс. лей).....	45
Фигура 11. Структура расходов местного бюджета, 2020 г., %.....	45

Список таблиц

Таблица 1. Состав Рабочей Группы Стратегического Планирования.....	7
Таблица 2. Социально-экономические показатели г. Вулканешть, 2020.....	9
Таблица 3. Эволюция площадей по категориям.....	12
Таблица 4. Структура земельного фонда.....	14
Таблица 5. Наименования и основные характеристики полезных ископаемых ...	15
Таблица 6. Уровень рождаемости и смертности населения, в начале года.....	19
Таблица 7. Количество зарегистрированных безработных.....	19
Таблица 8. Социальные услуги, предоставляемые в г. Вулканешть.....	20
Таблица 9. Социальные пособия и выплаты.....	20
Таблица 10. Дошкольные учреждения.....	21
Таблица 11. Школьные учреждения.....	23
Таблица 12. Виды предприятий по организационно правовой форме.....	28
Таблица 13. Главные экономические агенты.....	29
Таблица 14. Структура земель местности, га.....	30
Таблица 15. Перерабатывавшие предприятия.....	31
Таблица 16. Промышленные предприятия.....	31
Таблица 17. Торговые предприятия.....	32
Таблица 18. Рынки.....	32
Таблица 19. Предприятия общественного питания.....	32
Таблица 20. Предприятия бытового обслуживания.....	33
Таблица 21. Страховые и финансовые услуги.....	33
Таблица 22. Водоснабжение.....	34
Таблица 23. Водоотведение.....	35
Таблица 24. Управление отходами.....	35
Таблица 25. Обеспечение коммунальными услугами.....	38
Таблица 26. Аппарат Примэрии.....	39
Таблица 27. Местный Совет.....	39
Таблица 28. Динамика правонарушений.....	41
Таблица 29. Доходы местного бюджета, за период 2017-2020 (тыс. лей).....	42
Таблица 30. Главные налогоплательщики.....	43
Таблица 31. Расходы местного бюджета, за период 2017-2020 гг, (тыс. лей).....	44

1. Введение и суммарный лист

1.1. Суммарный лист СП

Данный документ представляет собой обновлённую редакцию Стратегии Социально-Экономического Развития (далее ССЭР) г. Вулканешть на период 2017 - 2022 гг., утверждённой решением совета № 7/13 от 19.12.2016 г. Последующее обновление было выполнено Рабочей Группой по Стратегическому Планированию (далее РГСП), созданной в соответствии с распоряжением примара г. Вулканешть №. 35 от 31 января 2020 года при технической и методической помощи консультантов Института Городского Развития в рамках программы Моё Сообщество, внедрённой IREX при финансовой поддержке Агентства США по Международному Развитию (USAID). За содержание этого материала отвечает Рабочая Группа по Стратегическому Планированию и не обязательно отражает точку зрения USAID или правительства США.

Новая редакция направлена на обновление профиля, видения, стратегических целей и плана действий на период 2020–2025 годов, а также на разработку портфеля проектов стратегии. Стратегия подчёркивает сильные стороны муниципия и основана на социально-человеческом потенциале, развитии местной экономики, общественных служб, учреждений социальной и деловой инфраструктуры, а также на способности органов местного публичного управления и структур гражданского общества брать на себя ответственность за процесс местного развития.

Принципы, лежащие в основе разработки документа: (i) содействие эффективному и ответственному местному самоуправлению; (ii) содействие процессу принятия решений на основе участия; и (iii) продвижение принципов устойчивого развития на местном уровне.

Основными целями ССЭР г. Вулканешть являются: (i) определение стратегического видения и направлений развития, динамики и глубины предполагаемого развития; (ii) рационализация деятельности местных органов власти по управлению населённым пунктом; (iii) эффективное использование финансовых ресурсов; (iv) продвижение населённого пункта (уникальные, неповторимые, конкурентоспособные аспекты); и (v) привлечение внешних источников финансирования (государственный бюджет, иностранные инвестиции, пожертвования, гранты) для реализации запланированных инвестиционных проектов.

Бенефициарами Стратегии являются жители г. Вулканешть, органы местного публичного управления, структуры гражданского общества, образовательные учреждения, частный сектор, молодёжь, а также все лица, заинтересованные в местном устойчивом развитии.

ССЭР г. Вулканешть на период 2020 - 2025 гг. состоит из пяти частей и включает в себя: (i) Диагностический анализ (включая SWOT-анализ); (ii) общие рамки стратегии (видение и направления развития); (iii) план действий; (iv) этапы реализации и мониторинг реализации стратегии; (v) портфель приоритетных проектов.

План действий на период 2020 - 2025 гг. включает все действия / меры, направленные на достижение стратегических целей, с указанием: периода реализации, стоимости, ответственных за выполнение действий, потенциальных источников финансирования, а также показателей мониторинга и ожидаемых результатов после реализации каждого действия / меры.

1.2. Национальный и региональный контекст

Стратегия представляет собой комплексный документ, разработанный в рамках широкого партнёрства, основанного на программных документах:

- местного развития (старая редакция Стратегии социально-экономического развития г. Вулканешть на 2017 - 2022 годы, Генеральный план города Вулканешть, План местного экономического развития г. Вулканешть 2020 - 2022 гг., Программа Городской Ревитализации г. Вулканешть);
- регионального развития (Стратегия Регионального Развития региона развития АТО Гагаузия на 2017-2020 гг., Региональный Оперативный План 2017-2020 и Региональные Секторальные Программы); и
- национального развития (Национальная стратегия развития "Молдова 2030", отраслевые стратегии развития).

1.3. Рабочая Группа Стратегического Планирования

Таблица 1. Состав Рабочей Группы Стратегического Планирования

#	Фамилия, имя	Должности
1.	Петриоглу Виктор	Примар
2.	Онофрей Раиса	Главный бухгалтер
3.	Чобан Надежда	Экономист
4.	Чернева Марина	Секретарь городского совета
5.	Селемет Варвара	Специалист по налогам
6.	Гергиш Федор	Специалист по земле устроительству
7.	Стратила Елена	Специалист по строительству
8.	Паруш Ксения	Специалист по связям с общественностью
9.	Костева Кристина	Специалист по проектам
10.	Ионец Сергей	Ассоциация в кондоминиуме
11.	Холбан Анна	Советник
12.	Топал Николай	Советник
13.	Червен Лариса	Советник
14.	Кеменчежи Василий	Общество инвалидов
15.	Тукан Василий	Общество незрячих
16.	Хаджи Надежда	Директор ДС1
17.	Лямзина Людмила	Директор ДС7
18.	Караман Галина	Директор ДС3
19.	Гюзель Оксана	Директор ДС4
20.	Чобан Любовь	Директор ДС8
21.	Коджебаш Екатерина	Директор ДС Ст. Вулканешты
22.	Червен Георгий	К/Х КараГани
23.	Райчу Евгения	ООО РаймалГруп
24.	Селемет Сергей	ИП Селемет
25.	Калчу Борис	Директор ДК
26.	Рябушенко Жанна	Директор РЦ им. Шабунина
27.	Павлиогло Прасковья	Директор Приюта Престарелых
28.	Малчев Василий	Директор музея
29.	Яников Юрий	Директор МП ЖКХ
30.	Крецу Иван	Директор Апэ Канал
31.	Калчу Анна	Соц. работник
32.	Петиш Татьяна	Председатель родительской ассоциации ДС7
33.	Хиоара Елена	Председатель родительской ассоциации ДС4

#	Фамилия, имя	Должности
34.	Топал Анна	ЦЗ медсестра
35.	Тэрэбуркэ Ион	Пенсионер
36.	Смолин Иван	Представитель религиозной организации

1.4. Утверждение местного совета

Стратегия была утверждена Решением Городского Совета № 4/10.9 от 21 августа 2020 года.

2. Введение в стратегическое планирование

2.1. Разработка методологии подготовки стратегического плана

Этот документ был разработан с целью содействия процессу социально-экономического развития населённого пункта, чтобы установить чёткие ориентиры для объединения общих усилий членов сообщества, направленных на улучшение качества жизни граждан.

Рабочая методология соблюдала логику разработки стратегии:

- 1) **Диагностический анализ**, основан на существующих данных и разработан с участием заинтересованных сторон (публичное управление, бизнес-среда, гражданское общество) и представители разных областей. Этот анализ, который содержит тематическое измерение, но также и интегрированный, послужил рабочим материалом в рабочих группах.
- 2) **SWOT-анализ** - инструмент для анализа потенциала развития города, выделяет сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, возникающие в результате диагностики территории на основе процесса участия заинтересованных сторон (отраслевые рабочие группы, гражданские дебаты).
- 3) Стратегия содержит **видение, основные стратегические направления развития, специфические цели** развития города, которые измеримы с точки зрения времени, актуальности и конкретных результатов.
- 4) **План действий на период 2020-2025 гг.** содержит конкретные действия, которые необходимо предпринять в краткосрочной и среднесрочной перспективе для достижения конкретных целей развития, изложенных в Стратегии.

В этом же контексте методология разработки обеспечивала участие и прозрачность этого документа путём организации интервью, анкет, семинаров, отраслевых рабочих групп, консультаций и общественных слушаний на основных этапах разработки, чтобы выразить потребности всех социальных категорий. Были соблюдены принципы равенства и гендерного равенства, интеграции и репрезентативности всех групп в обществе (критерии возраста, пола, этнической принадлежности, религиозной принадлежности, уязвимых категории и т. д.).

На основе плана действий будут составляться годовые планы действий на уровне городского совета Вулканешть.

2.2. Общее описание

На 01.01.2020 года, в г. Вулканешть зарегистрированы следующие социально-экономические показатели:

Таблица 2. Социально-экономические показатели г. Вулканешть, 2020

	Социально-экономические показатели	2020
1	Общая численность постоянного населения, тыс. жителей	12294
2	Общая численность населения, в том числе	15254
2.1.	- 0-3 года	542
2.2.	- 3-7 лет	818
2.3	- 7-15 лет	1448
2.4	- 15-24 года	1211
2.5	- 25-49 лет	5678
2.6	- 50-60 лет	2033
2.7	- 60 – 63 года	2800
	- 63 года и более	724
2.8	- мигранты	3308
3.	Количество экономических агентов	819

	Социально-экономические показатели	2020
3.1	- физические лица	439
3.2	- юридические лица	380
4	Общий исполненный бюджет (доходы) за 2019 г., тыс. лей	38549,5
4.1	- Собственные доходы, 2019, тыс. лей	11 706,8
7	Общее количество хозяйств	5656
7.1	% хозяйств, подключённых к водопроводу	61%
7.2	% хозяйств, подключённых к канализации	24%
7.3	% хозяйств-бенефициары вывоза отходов	100%
7.4	% хозяйств, подключённых к газовой сети	99%
8	Протяжённость местных дорог (всего в км)	65
8.1	% местных дорог с жёстким покрытием	74%
8.2	% улиц с ночным освещением	31%

3. Профиль сообщества

3.1. Географические и экологические характеристики

3.1.1. Физико-географические характеристики города

Вулкэнешть - самый южный город Республики Молдова, расположенный на расстоянии 180 км от столицы - мун. Кишинэу. Он входит в состав автономного территориального образования Гагаузия и является административным центром Вулканештского района. Общая площадь занимаемая городом составляет примерно 9,4 км².

Город пересекают две дороги национального значения E584 и R38, а так же две дороги местного значения: L700 и L703. Ближайший железнодорожный узел находится на расстоянии 6 км и связывает Вулкэнешть с Кишинэу, Румынией и Украиной. Вулкэнешть расположены на расстоянии 45 км от портового терминала Джурджулешты. Он является самым близко расположенным городом к данному терминалу.

Согласно данным Отдела статистики города Вулкэнешть, его население на конец 2019 года составило 15 254 жителей. По количеству жителей город занимает III место среди городов АТО Гагаузия.

Город Вулкэнешть расположен на слабо выраженной холмистой местности, характеризующейся небольшими высотами и спокойными склонами. Топографическое очертание города растянуто вдоль речки Кагул, которая течёт с Северо-Востока на Юго-Запад. Центральная часть города расположена главным образом в низине этой речки, имеющей относительно плоский, горизонтальный рельеф. Западная и восточная части города расположены на склонах нескольких холмов, которые чередуются, будучи ориентированными вдоль речки. Относительная высота этих холмов колеблется между 30-ю и 50-ю метров, а их склоны имеют малые углы уклонов

Первое документальное упоминание о городе датируется 1605 годом. Об истории развития поселения в средневековом периоде ничего не известно, так как не сохранилось никаких описаний. Исторические данные о городе появились в связи русско-турецкой войной, имевшей место в периоде 1768 - 1774 годов. Грандиозное историческое событие земли Вулкэнешть – это историческая Кагульская битва 1770 года, в ходе которой русская армия разгромила турецкие войска. До сегодняшних дней, у въезда в город высится, воздвигнутый в 1849 году, величественный монумент почти 22-метровой высоты, увенчанный капителью с чугунным крестом над опрокинутым полумесяцем - символ победы в Кагульской битве.

После окончания другой русско-турецкой войны 1806-1812 годов, а точнее после подписания Бухарестского мирного договора, Вулкэнешть были заселены задунайскими колонистами, гагаузами и греками.

До 1940 года город Вулкэнешть был обычным селом, но в этом году он стал районным центром. Особенно бурное развитие наступило после 1965 года, когда он получил статус поселка городского типа. В молодом городе начали появляться жилые кварталы, были построены много объектов социально-культурного назначения, школа, библиотека, больница, узел связи, музыкальная и художественная школы, стадион, кинотеатр и т. д.

В 1970 году Вулкэнешть имел уже 13700 жителей. Были построены и сданы в эксплуатацию целый ряд предприятий: молочный комбинат, винная фабрика, кирпичный завод, хлеб завод, автобаза, мобильная механизированная колонна и т.д.

С декабря 1993 года Вулкэнешть входят в состав АТО Гагауз Ери. Он устанавливает и развивает экономические и культурные отношения с другими городами из Румынии, России, Белоруссии и Турции.

С 11 августа 1995 года, указом № 563 Президента Республики Молдова Мирчи Снегура, посёлок городского типа Вулкэнешть приобрёл статус города. С переходом на рыночную экономику после развала Советского союза, город пришёл в упадок. Практически все большие предприятия были закрыты, резко снизился уровень жизни, возросла эмиграция, инфраструктура деградировала. Основной причиной всего этого был затяжной экономический кризис, произошедший из-за потери рынков сбыта.

3.1.2. Планирование территории.

Из эволюции площадей занимаемых городом и различными категориями городских участков на протяжении 2015-2019 годов город не расширился и ни одна из категорий участков не увеличила занимаемую площадь.

Таблица 3. Эволюция площадей по категориям.

Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
Площадь города - всего, км ²	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3
в том числе:					
Участки занятые объектами административного и социально-культурного назначения, км ²	1,51	1,51	1,51	1,51	1,51
Участки занятые жилищным фондом, км ²	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83
Участки зелёных насаждений (парки, скверы и т.д.), км ²	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
Участки занятые транспортной инфраструктурой, км ²	5,86	5,86	5,86	5,86	5,86
Участки занятые промышленными объектами, км ²	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Участки, предназначенные для сельского хозяйства, км ²	125	125	125	125	125
Участки лесного фонда, км ²	8,44	8,44	8,44	8,44	8,44
Участки водного фонда, км ²	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Участки резервного фонда, км ²	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Другие категории участков, км ²	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Среди самых насущных потребностей городского развития представители городской администрации перечислили следующие:

- Капитальный ремонт городских улиц и тротуаров.
- Капитальный ремонт сетей водоснабжения и канализации, а также создание новых участков этих сетей.
- Улучшение состояния жилого фонда города.
- Строительство городского рынка.

Разработать генеральный плана градостроительства, в котором будут отражены все необходимые аспекты развития города на последующие периоды.

Город Вулкэнешть разделён на 4 топографические зоны:

1. Административная зона.
2. Зоны отдыха.
3. Резиденциальная зона.
4. Индустриальная зона.

Административная зона расположена в центре города. Она занимает примерно 0,375 км², что составляет 4% из общей площади занимаемой городом. В городе две зоны отдыха, одна расположена в центре города, а другая у городского озера, суммарная площадь - 0,06 км². Согласно данным предоставленным специалистами Примэрии, резиденциальная зона находится в зоне свободного предпринимательства и занимает

всего лишь 0,44 км², а индустриальная зона находится как в черте города, так и в районе железнодорожной станции Вулкэнешть. Её приблизительная площадь 1,77 км², что составляет примерно 19% от общей площади занимаемой городом.

3.1.3. Природные ресурсы

Наземные воды города Вулкэнешть представлены двумя водоёмами: искусственный водоём "Комсомольское озеро" и река Кагул в которую впадают ручей Фламында и речка Хуми.

Искусственный водоём "Комсомольское озеро" расположен к северу от города и имеет площадь приблизительно 32 гектара. Река Кагул имеет длину 39 км, протекает по территории города Вулкэнешть и имеет ширину в пределах 6-10 м. Разность высот между её истоками и устьем - 62 м, а средний уклон - 1,6%. Она протекает через центр города Вулкэнешть, разделяя его на две примерно одинаковые части.

Одна из проблем, связанных с рекой Кагул состоит в том, что в черте города её дно очень много лет не чистилось, вследствие чего оно заилилось. Из-за этого обильно произрастает камыш, который портит городской пейзаж. По индексу загрязнения поверхностных вод (ИЗВ), река Кагул соответствует III классу качества - умеренно загрязнённая (периодически фиксируются превышения по физико-химическим и микро бактериологическим показателям).

Основными источниками загрязнения реки Кагул является:

- Не очищенный поверхностный сток, который несёт с собой большое количество взвешенных веществ, нефтепродуктов;
- Сброс недостаточно очищенных бытовых и производственных сточных вод;
- Аварийные сбросы от изношенных канализационных сетей и канализационных насосных станций;
- Поглощающие выгреба;
- Не организованные мусоросвалки бытовых отходов и навоза;
- Недостаточно развитая система централизованных сетей канализации и наличие негерметичных выгребов.

Искусственный водоём "Комсомольское озеро" используется для разведения рыб и частично для отдыха. Так как река Кагул обмелела, купание и ловля рыбы в ней не практикуется. Основной возможностью использования данных наземных водоёмов в качестве природного капитала в последующие 5-7 лет состоит в улучшении обустройства их берегов с тем, чтобы они стали более привлекательными для отдыха и культурного времяпровождения.

Подземные воды. Согласно данным Агентства геологии и минеральных ресурсов Республики Молдова, подземные воды города Вулкэнешть представлены водоносными горизонтами позднего сарматско - меотского и понтийского возрастов. Водоносные горизонты позднего сарматско - меотского возраста, представляют собой залежи мелко - зернистого песка расположенные между слоями глины. Толщина этих водоносных слоёв варьирует от 6-ти до 8-ми метров. Согласно данным карточек учёта, дебиты артезианских скважин в 1989-1995 годах варьировали от 69 м³/24 часа до 285 м³/24 часа. По химическому составу подземные воды относятся к сульфато - хлоридо-натриевым, реже к сульфато - гидрокарбонатным с содержанием натрия. Согласно данным анализов проведённых в 2009-2010 годах, уровень минерализации подземных вод был в пределах 783-974 мг/л, а жёсткость воды - в пределах 19 - 23 немецких градусов.

Почвы. Общий земельный фонд города составляет 15264 гектаров. Их большая часть - 12508 гектаров или 82% являются землями сельскохозяйственного назначения. Город

Вулкэнешть отличается от других городов - районных центров Республики Молдова тем, что имеет на своём балансе самые большие площади сельскохозяйственных земель. Более того, все имеющиеся земли - чернозёмы, то есть высокого качества. Согласно данным предоставленных Примэрией города, коричневые почвы и золы почвы отсутствуют.

По типу выращиваемых культур, сельхоз угодья распределены примерно следующим образом:

- пахотная земля - 9820 га;
- виноградники - 1366 га;
- сады - 299 га;
- другие категории - 1023 га.

Таблица 4. Структура земельного фонда.

Наименование показателей	Площадь, га	Доля
Всего земельный капитал, включительно:	15263	100%
Земли, которые могут быть использованы в сельскохозяйственных целях, в том числе:	12 499	82%
Чернозём	12 499	82%
Коричневые почвы	-	-
Золы почвы	-	-
Земли, которые не могут быть использованы в сельскохозяйственных целях	2756	18%

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Степень использования земель сельскохозяйственного назначения достаточно высока - 87,5%. В то же время, земли, которые не предназначены для сельскохозяйственных целях используются лишь на 61%.

Таблица 3.3. Степень использования земельного капитала

Наименование показателей	Существующая площадь, га	Используемая площадь, га	Степень использования
Земли, которые могут быть использованы в сельскохозяйственных целях	12 499	10945	87,5%
Земли, которые не могут быть использованы в сельскохозяйственных целях	2756	1680	61,0%
Всего земельный капитал	15264	12625	82,7%

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Одна из серьёзных проблем связанных с сохранением имеющихся плодородных почв состоит в том, что из 12 499 га земель сельскохозяйственного назначения, около 6196 га (50% процентов) эродированы в определённой степени, а именно:

- 3668 га - слабо эродированы;
- 1435 га - средне эродированы;
- 1093 га - сильно эродированы.

Эрозия происходит в основном из-за несоблюдения агротехнических требований обработки почв, особенно на склонах, и несоблюдения чередования сельскохозяйственных культур в севооборотах. Плодородные почвы являются на сегодняшний день самым главным видом производственного капитала, которым располагает город Вулкэнешть, поэтому эрозия является основным вызовом местным сельхоз предприятиям и местной администрации. Для решение данной проблемы

напрашивается такая мера как разработка и внедрение локальной политики по защите плодородных почв от эрозии.

Подземные ископаемые. Согласно данным Агентства по Геологии и Минеральным Ресурсам, в пригородах города Вулкэнешть существуют 5 залежей полезных ископаемых. Данные касательно типов имеющихся минералов, их расположения и объёмов существующих резервов представлены в таблице.

Таблица 5. Наименования и основные характеристики полезных ископаемых

№ п/п	Наименование минерала	Расположение	Текущее использование	Объём резервов, тыс. м ³
1.	Песок для строительства	2,5 км на Северо-Востоке от города (I сектор)	в резерве	2762
2.	Песок для строительства	2,4 км на Востоке от города (II сектор)	в резерве	1291
3.	Глина для производства кирпичей и черепицы	0,5 км на Западе от города (II сектор)	в резерве	1391
4.	Глина для производства кирпичей и черепицы	1,5 км на Юго-Востоке от города (IV сектор)	в резерве	565
5.	Глина для производства кирпичей и черепицы	1 км на Юго-Востоке от ж/д станции города (III сектор)	не предусмотрено для использования	2933

Источник: Агентство по Геологии и Минеральным Ресурсам - Государственный баланс состояния и движения подземных полезных ископаемых

По данным Агентства по Геологии и Минеральным Ресурсам, на данный момент залежи полезных подземных ископаемых, существующих в пригородах города Вулкэнешть причислены к категории резервов. Местное население использует песок и глину для строительных нужд. Основные проблемы, связанные с использованием подземных залежей в городе Вулкэнешть следующие:

1. Дороговизна получения горного отвода и лицензии.
2. Отсутствие у администрации города специализированной техники.
3. Стихийные разработки.

3.1.4. Источники загрязнения окружающей среды

Согласно данным предоставленным Управлением мониторинга качества натуральной среды при Государственной метеорологической службе, качество воды реки Кахул в течении рассматриваемого периода варьировала от умеренно загрязнённой до деградированной. Возросла загрязнённость реки продуктами нефтяного происхождения. В то же время, уровень загрязнённости различными видами моющих средств оставался ниже максимально допустимых концентраций.

Всё вышесказанное говорит о том, что выше по течению от места забора проб воды на анализы, появился новый источник, сильно загрязняющий речку продуктами нефтяного происхождения.

По мнению представителей городской власти, загрязнение медью появилось в связи с тем, что в предыдущие года были осуществлены большие посадки виноградников, которых начали обрабатывать медным купоросом. Он попадает в реку, будучи смытым с поверхности почв водами, происходящими от атмосферных осадков. Помимо вышесказанного, также подскочил уровень загрязнения реки азотом аммония.

Из всего вышесказанного вытекает, что существуют достаточно серьёзные проблемы, связанные с экологическим состоянием поверхностных вод города Вулкэнешть. По многим видам веществ, концентрация многократно превышает максимально допустимые уровни. Более того, по некоторым видам загрязнителей существует тенденция роста их концентраций. Таким образом, становится очевидным, что вопрос экологического состояния поверхностных вод необходимо принять во внимание при формулировке стратегии развития города на последующие периоды.

Загрязнённость грунтовых вод. В черте города Вулкэнешть существует свыше 90 общественных колодцев и около 500 колодцев частных хозяйств. Согласно данным предоставленным Центром общественного здоровья г. Вулкэнешть, из более 90 общественных колодцев, имеющих на территории города, вода только одного колодца соответствует санитарно-эпидемиологическим нормам.

Данных касательно качества воды колодцев частных хозяйств нет, но, так как эти колодцы питаются теми же грунтовыми водами что и общественные колодцы, можно с уверенностью утверждать, что ситуация с качеством воды, содержащейся в них схожая.

Основные вещества, загрязняющие воды колодцев – это нитраты и сульфаты. Степени загрязнения отличаются очень сильно от колодца к колодцу. Некоторые из них относительно не сильно загрязнены, но в большинстве колодцев вода загрязнена сильно.

Экологическое состояние более глубоких грунтовых вод, питающих артезианские скважины используемые в качестве источника питьевой воды для города, относительно хорошее. Концентрации содержащихся в них азотных соединений аммония, нитритов, и нитратов, а так же сульфатов и металлов не превышают максимально допустимые уровни.

Необходимо отметить тот факт, что содержание артезианских скважин, обеспечивающих водой город Вулкэнешть не осуществляется надлежащим образом. Одна из проблем их эксплуатации состоит в том, что они не имеют благоустроенных зон санитарной охраны. Зоны санитарной охраны существующих артезианских скважин не огорожены, не закрываются на замок. К ним могут иметь свободный доступ посторонние лица. На их территории могут временно пребывать пасущиеся овцы, коровы и т.д. Другая проблема, связанная с эксплуатацией артезианских скважин, состоит в том, что не производится своевременная их очистка и дезинфекция, а так же своевременный контроль их состояния.

Агрехимическое состояние почв. На территории Вулканештского района находятся 14 складов запрещённых ядохимикатов, которые очень вредны для здоровья и имеют способность легко само распространяться, поэтому регулярное наблюдение за концентрациями в почвах такого рода веществ необходима. На сегодняшний день никто не знает, что с почвами города Вулкэнешть. Это проблема тоже может быть рассмотрена как имеющая стратегическое значение, поэтому её тоже необходимо принять во внимание при формулировке стратегии развития города.

Загрязнённость воздуха. Наблюдение за загрязнением воздуха в Республике Молдова осуществляет Государственная Служба Гидрометео. Согласно законодательству, она должна определять показатели загрязнённости воздуха только в пяти самых индустриализованных городах, это: Кишинёв, Бельцы, Тирасполь, Бендеры и Рыбница. Для всех остальных населённых пунктов страны, в том числе и для Вулканешт, наблюдение за загрязнением воздуха не осуществляется. Предполагается, что если в городе не действуют какие-либо крупные промышленные предприятия, то экологические показатели состояния атмосферы находятся в нормальных пределах.

Резко выросший уровень автомобилизации, неудовлетворительные технические параметры пропускной способности улиц, невысокий уровень организации движения и качество дорожного покрытия повышает загазованность, шумовое воздействие и снижает комфортность проживания на прилегающих территориях.

В связи с использованием жителями домовладений автономных источников отопления без их оптимизации с учётом экологических требований увеличены выбросы загрязняющих веществ.

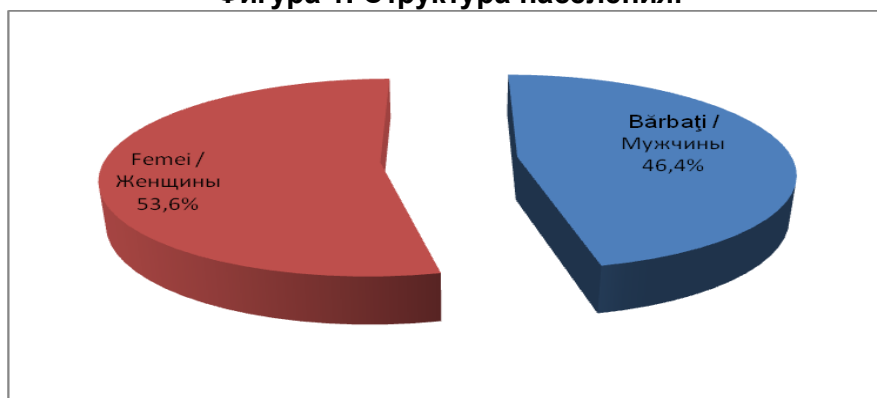
3.2. Демография

3.2.1. Население

Определение перспективы развития населённого пункта начинается с определения численности его населения. Одним из методических положений демографического анализа является изучение демографических событий во времени, поскольку именно оно является важнейшей доминантой.

На 01.01.2019 население г. Вулкэнешть составляло 15254 человек, из которых 7080 мужчины (46,4%) и 8174 женщины (53,6%).

Фигура 1. Структура населения.

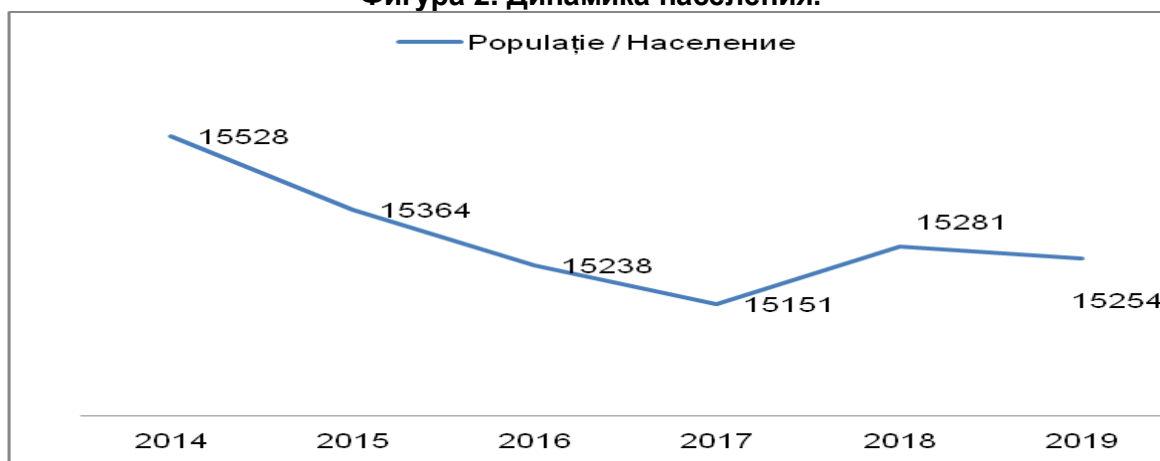


Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

В зависимости от возраста, дети 0-3 года – 542 человек, дети 3-7 лет - 818 человек, дети 7-15 лет - 1448 человек, 15-24 года – 1211 человек, 25-49 лет -5678 человек, 50-60 лет - 2033 человек, 60-63 лет-2800 человек, 63 года и более – 724 человека.

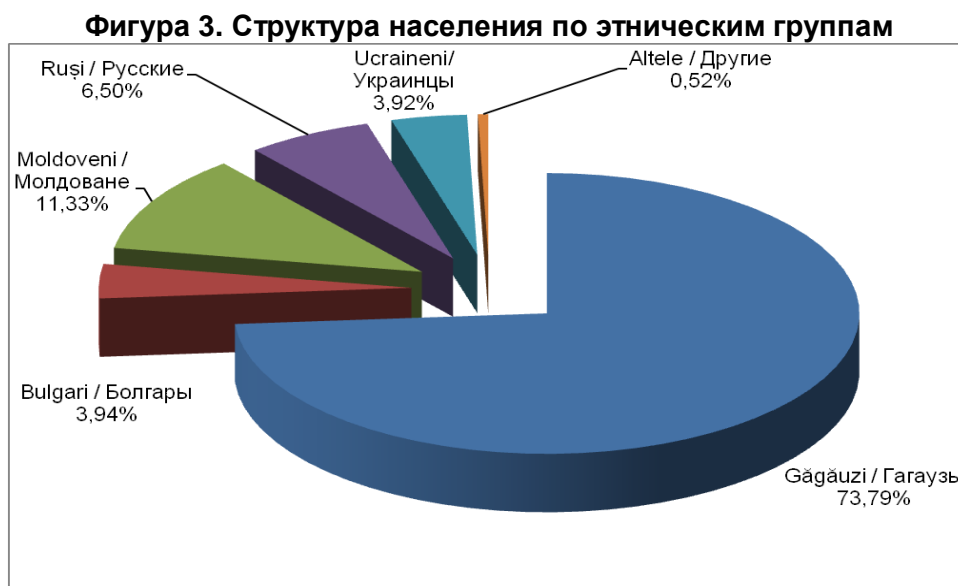
В период 2014-2019 гг. население снизилось с 15528 до 15254 человек, что составляет 1,7% от общего числа населения.

Фигура 2. Динамика населения.



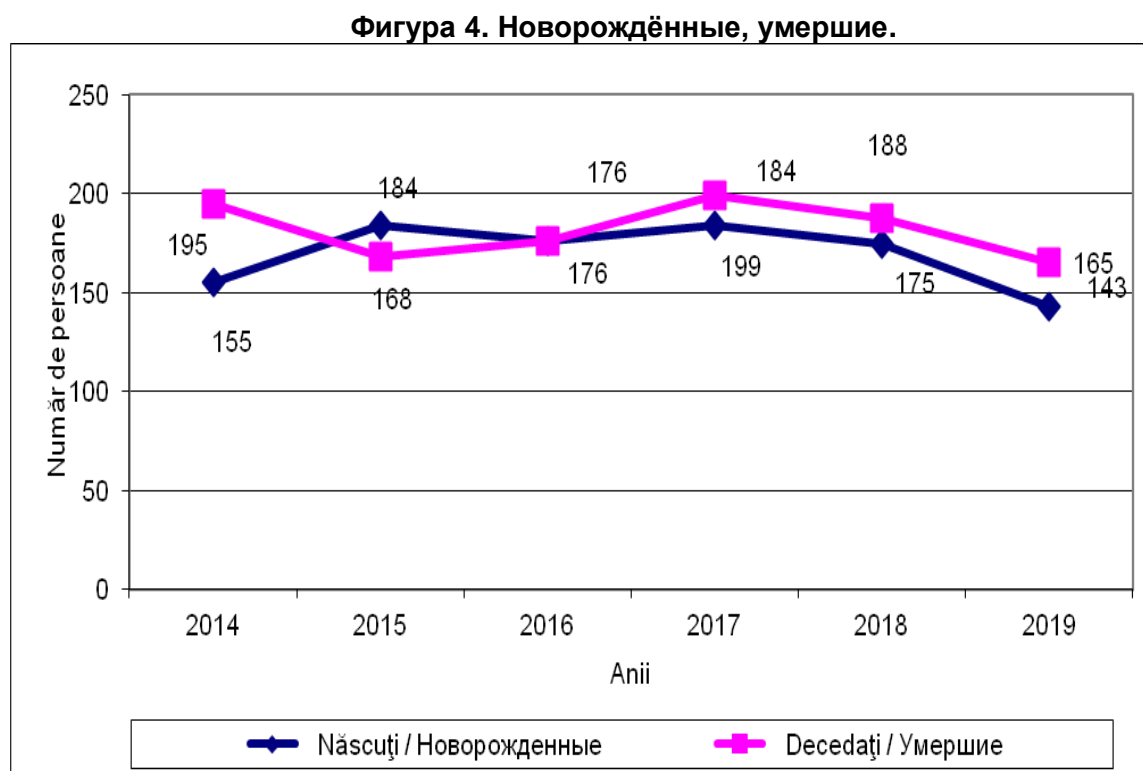
Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

В г. Вулкэнешть по этническому составу 73,79% гагаузы, (11256 человек), 11,33% молдаване (1728 человек), 6,5% русские (991 человек) 3,92% украинцы (598 человек), 3,94% болгары (601 человек).



Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

В период 2014-2019 гг. естественный прирост был отрицательным, количество смертей (1091) превысило количество рождений (1017).



Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Механический рост населения является незначительным, количество приехавших и ушедших было примерно на одном уровне, в тоже время значительно выросло количество человек приехавших официально.

Таблица 6. Уровень рождаемости и смертности населения, в начале года

Период	Население в начале года	Новорождённые	Умершие	
			Всего	в том числе детей в возрасте до 1 года
2014	15 528	155	195	1
2015	15 364	184	168	-
2016	15 238	176	176	1
2017	15 151	184	199	-
2018	15 281	175	188	1
2019	15 254	143	165	1

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

3.2.2. Трудовые ресурсы

На 31.12.19 в г. Вулкэнешть числилось 12405 человек трудоспособного населения, что составляет 81% от всего населения города (15254 человек). Из них 708 человек или 5,7% от трудоспособного населения, обучаются в старших классах, в ПТУ, колледжах или ВУЗ.

Для оценки занятости населения на рынке труда наиболее релевантными показателями являются уровень безработицы и уровень занятости населения

В 2019 году официальный статус безработного имели 249 человек, из которых 147 мужчин (60.4%) и 102 женщины (39.6%). Количество зарегистрированных безработных в 2019 году снизилось на 37% по в сравнении с 2015 г.

Таблица 7. Количество зарегистрированных безработных

Год	2015	2016	2017	2018	2019
Всего	400	358	261	217	249
мужчин	216	186	143	100	147
женщин	184	172	118	117	102

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Тенденции, дают повод предположить, что на рынке труда города Вулкэнешть снизилось предложение рабочей силы. Такое снижение объяснимо двумя причинами: снижением общего количества работоспособного населения города и выездом определённой его части на заработки или даже на постоянное место жительства в другие населённые пункты страны или за границу.

3.2.3. Миграция

В следствии отсутствия рабочих мест 3308 человек или 26,6% от трудоспособного населения уехали за пределы населённого пункта, из них 2960 на работу за границей Республики Молдова, 320 человек в другие населённые пункты Республики Молдова, 28 человек в другие населённые пункты Гагаузии. Странами назначения с наибольшим количеством эмигрантов являются Турция - примерно и Россия. Меньшее количество граждан уехало в Германию, Италию, Португалию, Израиль, США.

3.3. Социальные услуги

3.3.1. Социально – уязвимые слои населения

В г. Вулкэнешть проживает всего 5863 семьи, из них в 906 имеют в составе инвалидов, в 61 семье имеют детей инвалидов, 298 семьи с одним родителем, 96 детей живут с опекунами, 87 семей имеют детей под опекой, 120 семей числятся многодетными.

Граждане могут получать социальное пособие, на основании запроса поданного в Управление Социальной защиты. Другие формы социальной поддержки зависят от ресурсов из вне, которые периодически распределяются определенному числу неблагополучных семей путём обеспечения продуктами, лекарствами, и.т.д.

Таблица 8. Социальные услуги, предоставляемые в г. Вулкэнешть

2019 год	ВСЕГО			Пожилых людей			Инвалидов			Детей		
	Итог о	Ж	М	Ит ог о	Ж	М	Ито го	Ж	М	Ито го	Ж	М
Воспользовались социальными пособиями (всех видов)	1456	698	758	112	59	53	940	429	511	404	210	194
Транспортные выплаты	922	414	508	-	-	-	864	392	472	58	22	36
Социальная служба «Персональный ассистент»	16	8	8	-	-	-	11	5	6	5	3	2
Коляски	20	11	9	14	5	9	6	6	-	-	-	-
Подарки	330	175	155	-	-	-	-	-	-	330	175	155
Ходунки	2	1	1	2	1	1	-	-	-	-	-	-
Тонометры	101	58	43	71	45	26	30	13	17	-	-	-
Слуховые аппараты	28	15	13	14	6	8	14	9	5	-	-	-
Ортопедическая обувь	37	16	21	11	2	9	15	4	11	11	10	1

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Пожилые люди получатели пенсии по возрасту составляют 3818 человек, также 703 человека получают пенсии по инвалидности, 63 человека получают пенсии по случаю потери кормильца. Пожилые люди получают помощь от социальных работников, таким образом на 10 пожилых людей приходится один социальный работник. Социальное пособие получают 2876 семей на сумму 2 129 744 лей.

Одновременно 11007 человек охвачены обязательным медицинским страхованием.

Таблица 9. Социальные пособия и выплаты

Выплата	К-во семей /человек	Сумма, лей
Социальное пособие	2 876 семей	2 129 744
Пособие на холодный период	3 693 семей	1 530 600
Пособие по потери кормильца / пенсионеры, рождённые до 1958 г. / многодетные семьи (4-ро и более детей) / ЛОВ старше 18 лет / участники военных действий в Афганистане и их вдовы / участники ликвидации после аварии на Чернобыльской АС	3 278 человек (1 517 женщин, 1 059 мужчин)	1 580 489
Выплата адресной компенсации ветеранам военных действий в Афганистане	39 мужчин	38 500
Выплата единовременного пособия по рождению ребёнка	195 родительницы	687 000
Выплата социальной поддержки на лечение / реабилитация / приобретение продуктов питания / другие нужды	241 (решение районной комиссии)	278 100
	68 (решением региональной комиссии)	301 000
Выплата малоимущим лицам и семьям	3 семьи	17 980

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

3.3.2. Образовательные услуги

В г. Вулкэнешть воспитание и образование детей обеспечивают 11 учреждений:

- 6 учреждений дошкольного образования;
- учреждения школьного образования;
- 1 учреждение профессионально-технического образования.

Дошкольное образование. В системе дошкольного образования города Вулкэнешть действуют шесть детских садов.

Таблица 10. Дошкольные учреждения

Учреждение	Год создания	сотрудники / учителя (педагоги)		Расчётное количество бенефициаров	Фактические бенефициары (число детей) ж/м пол	Общая площадь (м ²)	Площадь, фактически используемая учреждением (м ²)	Язык обучения
		Число	средний возраст					
Детский сад (УРО) № 1 «Ромашка»	1965	60	45	270	126/134	1270,2 (здания) 0,9956 h (территория)	1270,2 (здания) 0,9956 h (территория)	Русский
Детский Сад (УРО) № 3 «Колосок»	1972	28/12	40-55	140	120	3561		Русский
Детский сад (УРО) № 4 «Берёзка»	1946	11	45	75	40/56	613	575,3	русский
Ясли-сад № 7 «Ягодка» г. Вулканешты	1980	19	От 30 до 50 лет	180	Девочки – 90 Мальчики - 96	5200	1044	Молдавско-русский
Ясли- Сад № 8 «Золотой Ключик» города Вулканешты	1990	42/18	48	273	176	0,9198 h	1734.6 m ²	Русский
Детский Сад Станция Вулканешты	1960	5	40	20	15	372	94,2	Русский

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Вышеперечисленные детские сады сданы в эксплуатацию в разные периоды времени и имеют разные показатели касательно нормативного количества детей, на которые рассчитаны.

Ясли-сад № 1 "Ромашка". Функционирует с 1965 года. В 2015 году ему исполнится 50 лет. Был осуществлён капитальный ремонт II корпуса ясли-сада, Фондом социальных инвестиций. Местная администрация приобрела 6 бойлеров и заасфальтировала дорожки. Основные проблемы, с которыми сталкивается детский садик в настоящее время следующие:

1. Недостаток детской мебели по возрастам.
2. Устаревшее техническое оборудование для кухни, прачечной и котельной.
3. Устаревшая электропроводка.
4. Неудовлетворительное состояние сантехнических изделий в санузлах I корпуса.
5. Аварийное состояние фасада.

Ясли-сад № 3 "Колосок". Функционирует с 1972 года. Среднегодовое количество детей, посещающих детсад, не превышает установленное нормативное количество (см. таблицу ниже). За счёт средств, предоставленных международными донорами, были заменены старые окна и двери, закуплены дидактические пособия и различный инвентарь. Основные проблемы, с которыми сталкивается детский садик в настоящее время следующие:

1. Необходим ремонт крыши здания.
2. Необходимы музыкальные инструменты для проведения уроков музыки.
3. Необходим дополнительный дидактический материал.

Ясли-сад № 4 "Берёзка". Функционирует с 1946 года. Это самый старый детсад в городе Вулкэнешть. Будучи построенным сразу после окончания Второй мировой войны, он имеет очень небольшое нормативное кол-во детей, для которого рассчитан - всего 75 детей. Этим частично объясняется то, что он в то же время является самым перегруженным детсадом в городе.

За счёт собственных средств и средств, предоставленных администрацией АТО Гагаузия, в данном детсаде были осуществлены следующие капитальные обновления: ремонт канализации и водопровода, ремонт тротуара от ул. Чапаева до детского сада, замена окон и дверей всех помещений, ремонт пищеблока, ремонт фасада здания. Проекты, финансируемые международными донорами для данного детского сада в рассматриваемом периоде, не внедрялись. Основные проблемы, с которыми сталкивается детский садик в настоящее время следующие:

1. Старые обветшалые летние веранды.
2. Морально устаревшее и физически изношенное игровое оборудование.
3. Отсутствие музыкального и физкультурного залов
4. Обветшала крыша

Ясли-сад № 7 "Ягодка"

Функционирует с 1980 года, среднегодовое кол-во детей, посещающих детсад за рассматриваемый период, постоянно росло и достигло 186 детей при расчётном 180 детей. Проекты, финансируемые международными донорами для данного детского сада в рассматриваемом периоде, не внедрялись. Основные проблемы, с которыми сталкивается детский садик в настоящее время следующие:

1. Отсутствие физкультурного зала. Детскому саду 35 лет, его проект не предусматривал наличие физкультурного зала. Из-за этого затруднён учебный процесс в зимний период.
2. Полный износ отопительной системы. За 35-ти летний срок эксплуатации, основные элементы отопительной системы пришли в негодность - трубы, котлы, насосы.
3. Обветшалый фасад здания. Нет водоотливов, на стенах образовались трещины, падает верхняя штукатурка.
4. Тротуары находятся в жалком состоянии. Асфальтовые покрытия рассыпалось.

Ясли-сад № 8 "Золотой ключик".

Функционирует с 1990-го года, в то же время он является самым крупным из всех детсадов, если судить по нормативному количеству детей, на который рассчитан. Степень использования мощностей этого детсада в последние три года начало расти, и достигло 176 детей при расчётном 273 детей. Основные проблемы, с которыми он сталкивается в настоящее время, следующие:

1. Все окна и двери пришли в негодность. Они сгнили, появились щели между рамами, что приводит к потере тепла в зимний период времени, а в летнее время к сквознякам.
2. Фасад здания осыпался. Швы между плитами местами во время дождя пропускают воду в помещение детского сада.
3. Котлы отопления устарели и постоянно выходят из строя. Все трубы системы отопления старые и требуют полной замены. Изоляция для сохранения тепла

нарушена, а местами полностью отсутствует, что приводит к потере тепла ещё при подаче в помещения детских групп. Так как здание используется не в полном объёме, есть необходимость реконструкции системы тепла с тем, чтобы появилась возможность отключить от отопления нефункционирующие группы для экономии газа.

4. Детский сад был сдан в эксплуатацию в 1990 году. Все водопроводные и канализационные трубы изготовлены из металла и чугуна. Из-за постоянного использования, состояние системы так ухудшилось, что некоторые трубы пришлось перекрыть во избежание прорыва.

Существующие возможности для использования мощностей детсада в течении следующих 5-7 лет:

- Открытие на базе детского сада центра для инклюзивных детей дошкольного и младшего школьного возраста.
- Дальнейшее развитие центра по "Глобальному сотрудничеству в системе образования" с целью улучшения уровня образованности педагогов района.

Школьное образование

В городе Вулкэнешть школьное образование детей обеспечивают 3 учреждения. Количество детей школьного возраста, живущих в Вулканештах, имеет тенденцию снижения.

Таблица 11. Школьные учреждения

Учреждение	Год создания	Сотрудники / учителя (педагоги)		Расчетное количество бенефициаров	Фактические бенефициары (число детей)	Общая площадь (м ²)	Площадь, фактически используемая учреждением (м ²)	Язык обучения
		Число	средний возраст		ж/м пол			
Гимназия имени С. Руденко	1947	37	54	500	193/199	2978	2900	русский
Теоретический Лицей «Luceafărul»	1992	20/21	40	380	327	2400	2400	română
Теоретический лицей № 1 им. "А. Долженко"	1947	62	43	1012	931	3200	3200	русский

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Гимназия им. "С. Руденко". Был внедрён проект по замене окон и дверей на сумму 1,3 млн. леев. Самая злободневная проблема лицея на сегодняшний день, это - протекающая крыша. Среди других проблем, которые были названы - нехватка методической литературы, наглядных пособий, художественной литературы.

Основные возможности развития гимназии в течении следующих 5-7 лет следующие:

- Участие в международных проектах по поддержке школьных учреждений.
- Повышение качества процесса образования существующего в гимназии, с тем чтобы повысить её привлекательность в глазах родителей подрастающих детей.

Лицей им. "А. Долженко". Лицей действует с 1947-го года и представляет собой 3 учебных корпуса, расположенных друг от друга на расстоянии 100 - 200 метров. Лицей сталкивается с рядом серьёзных проблем, связанных с тем, что последние ремонтные работы проводились более 30-ти лет назад. В результате школьный двор пришёл в неприглядное состояние, кровля 3-го учебного корпуса ветхая и протекает. Она была обустроена в 1965 году, окна и двери 2-го и 3-го корпусов прогнили, требуют замены,

отопительная система старая, трубы и радиаторы ветхие и не соответствуют стандартам энергетической эффективности.

Лицей "Луцафэрул" функционирует с 1992-го года, преподавание ведётся на румынском языке. Количество учеников обучающихся в лицее имеет тенденцию роста и достигло 327 детей. Наиболее насущные потребности лицея, следующие:

1. Повышение эффективности потребления термической энергии посредством замены окон и обшивка зданий наружной термоизоляцией. Лицей тратит ежегодно около 120-ти тысяч леев на отопление. Термическая реабилитация всех корпусов лицея позволила бы сэкономить ежегодно до 40 тысяч леев.
2. Обеспечение лицея дидактическими материалами и компьютерной техникой.

В лабораториях для проведения уроков физики и химии отсутствуют необходимые материалы для проведения лабораторных работ. На весь лицей есть только один проектор и только одна интерактивная доска. Так же есть только один компьютерный класс, что недостаточно для нужд процессов обучения.

Профессионально-техническое образование

Профессионально-техническая школа города Вулкэнешть действует с 1974-го года. Количество учащихся школы имеет явный тренд роста. Нормативное количество учеников, на которое рассчитано учреждение – 300 учащихся. Возрастающее количество учащихся выдвигает новые требования к обеспечению необходимых условий обучения и к техническому оснащению учебных процессов. Был внедрён один проект, профинансированный донорами Каритас Швейцария и Каритас Молдова. Проект состоял в ремонте второго учебного корпуса на сумму 2 378 тыс. леев и в оснащении его оборудованием на сумму 518 тыс. леев.

Профессионально-техническая школа имеет ещё целый ряд очень серьёзных проблем, не терпящих отложений, а именно:

1. Третий учебный корпус в аварийном состоянии.
2. Три корпуса общежитий в аварийном состоянии.
3. Крыши всех зданий протекают.
4. Необходим капитальный ремонт спортзала. Есть необходимость в спортивном инвентаре.

Основные существующие возможности по развитию профессионально-технического училища в течение последующих периодов:

- Тесное сотрудничество с Агентством занятости.
- Проведение уроков труда гимназий в лабораториях училища.
- Организация дуальной системы образования, для сертифицирования молодёжи.

Культура. В городе Вулкэнешть действуют несколько учреждений, которые обеспечивают поддержку и развитие культуры населения, а именно:

1. Дом культуры
2. Историко-краеведческий музей
3. Публичная библиотека имени А. С. Пушкина
4. Детская художественная школа
5. Музыкальная школа
6. Дом детского творчества

Администрация города уделяет много внимания развитию культуры в населённом пункте. Была улучшена материально-техническая база Дома культуры, был отремонтирован зал для занятий танцами, подведены водопровод и канализация, также создан новый танцевальный коллектив "Илдызлар". Зданию ДК уже исполнилось более 50-ти лет, поэтому оно имеет очень высокую степень износа. Среди проблем, касающихся его состояния, необходимо перечислить такие как:

1. Существование трещин в несущих наружных боковых стенах.

2. Деградированное состояние наружной штукатурки задней стены здания, имеющей отслоившиеся и упавшие куски штукатурки.
3. Плачевное состояние крыши, сильно пропускающей воду от атмосферных осадков во внутренние помещения. Из-за протекания воды, от потолка постоянно отслаиваются и падают куски декоративных элементов из гипса.

Реабилитация здания ДК до удовлетворительного состояния является серьезной проблемой, которая должна быть принята во внимание при разработке стратегии развития города на последующие 5 - 7 лет.

Вулканештская детская художественная школа (ДХШ) так же играет важную роль в культурной жизни города. В детской художественной школе преподают квалифицированные преподаватели, которые участвовали в фестивалях творчества, организованных в Польше, Венгрии, Чехии, Греции, Болгарии, Испании, Германии и Италии. Учащиеся ДХШ изучают такие дисциплины как: история искусств, рисунок, живопись, композиция. Они часто участвуют в различных конкурсах, организованных в городе. В фойе художественной школы, в историко-краеведческом музее и в Доме культуры периодически организовываются выставки художественных произведений учащихся. В настоящее время, Вулканештская детская художественная школа остро нуждается в решении 2-х насущных проблем, а именно:

1. Капитальный ремонт крыши.
2. Замена обветшалых окон на новые металлопластиковые.

Историко-краеведческий музей города функционирует с 1973-го года. Его сотрудники принимают самое активное участие в организацию таких традиционных праздников как Хедерлез, День города, День вина Гагаузии. Музей нуждается в решении следующих проблем:

1. Ремонт крыши.
2. Переоформление залов музея.
3. Замена изношенных установок ламп дневного света.

Городская библиотека им. А. С. Пушкина функционирует с 1946-го года. На сегодняшний день, самые насущные потребности библиотеки, это:

1. Обновление и увеличение имеющегося книжного фонда.
2. Замена окон и дверей.
3. Подключение здания к центральному водопроводу и канализации.
4. Приобретение новой мебели (стеллажи, столы, стулья).
5. Оснащение проектором, экраном, фотоаппаратом и музыкальным центром.

Спорт. В городе Вулканешть действуют следующие учреждения, занимающиеся продвижением спорта и здорового образа жизни:

- Детско-юношеская спортивная школа (ДЮСШ)
- Футбольный клуб "Вулканешть"
- Спортивный клуб имени В. Тютиня
- Школа восточных единоборств.

Для продвижения и развития спорта в наличии имеются следующие объекты инфраструктуры:

- Городской стадион
- Мини-поля (2 поля)
- Спортзал ДЮСШ
- Спортзалы учебных учреждений (3 лицей и профессиональная школа).

Всего по городу действуют 23 тренировочных групп с общей численностью более 454 активных членов, а именно: ДЮСШ- 11 групп; футбольный клуб - 5 групп; клуб им. Тютиня - 3; профессиональная школа - 1 группа; лицей им. Довженко - 1 группа; лицей им. Руденко - 1 группа; лицей № 2 - 1 группа.

Местные спортивные команды регулярно участвуют в региональных и республиканских соревнованиях. Команды детско-юношеской спортивной школы участвуют в соревнованиях по волейболу и дзюдо. Взрослая команда футбольного клуба "Вулкэнешть" участвует в чемпионате Гагаузии по футболу среди взрослых команд, а юношеская команда - в чемпионате Молдовы по футболу среди детей и юношей.

В городе ежегодно организуются спортивные турниры и соревнования по шашкам, шахматам, волейболу, футболу и борьбе. Так же, ежегодно организуются спортивные праздники, такие как спортивный праздник Хедерлез, Спартакиада, перетягивание каната и весёлые старты на празднике День города.

Детско-юношеская спортивная школа (ДЮСШ) действует с 1963-го года и является учреждением, которое приносит большой вклад в продвижении и развитии спорта в городе. В ней ведутся тренировки для 6-ти видов спорта, а именно: волейбол, баскетбол, футбол, настольный теннис, борьба дзюдо и восточные единоборства. На постоянной основе действуют 11 тренировочных групп с общей численностью около 240 учащихся.

Самые большие и трудные для разрешения проблемы связаны с содержанием спортзала. На первом месте стоит проблема замена прогнившего пола в спортзале, а на втором - ремонт крыши, которая пропускает атмосферные осадки со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Другой серьёзной проблемой, с которой сталкивается ДЮСШ состоит в нехватке кадров для тренерского состава, причём эта проблема является хронической. Её причина состоит в низкой зарплате, с помощью которой невозможно привлечь на тренерскую работу молодых специалистов. На сегодняшний день ДЮСШ остро нуждается по меньшей мере в двух тренерах.

Третья серьёзная проблема ДЮСШ — это перегруженность. Особенно остро она ощущается в холодное время года, когда нет возможности проводить тренировочные занятия на свежем воздухе.

Футбольный клуб Вулкэнешть действует с 2005-го года. В его составе тренируются 5 возрастных групп. Количество членов клуба растёт из года в год, что говорит о привлекательности данного клуба для подростков и молодёжи города. Футбольные команды клуба активно участвуют как в региональных соревнованиях по футболу - Чемпионат Гагаузии по футболу среди взрослых команд, так и в республиканских - Чемпионат Молдовы по футболу среди детей и юношей.

Наиболее серьёзные проблемы, с которыми сталкивается футбольный клуб, следующие:

1. В зимних периодах командам негде тренироваться, так как отсутствует поле с искусственным покрытием.
2. При участии в соревнованиях командам не на чём перемещаться в другие населённые пункты, так как не имеют транспорта для этого.
3. Нет возможности обеспечивать питание игроков, так как нет финансовой поддержки.

Здравоохранение. Согласно статистическим данным Национального центра менеджмента в здравоохранении, показатели общей заболеваемости и общей распространённости заболеваний в Вулканештах стали ниже, чем средний уровень по районам Республики Молдова.

В Вулканештах показатели заболеваемости и распространённости многих серьёзных заболеваний, как например туберкулёз, хронические гепатиты и цирроз печени,

алкоголизм и алкогольные психозы, венерические заболевания, психические расстройства и пр. не только ниже среднего уровня по районам РМ, но и являются самыми низкими по Гагаузии.

В то же время, в Вулканештах есть болезни, по которым показатели заболеваемости и распространённости заболеваний выше среднего уровня по районам РМ. Это касается в первую очередь раковых заболеваний, наркомании, травм, отравлений и ожогов.

Распространённость заболеваний злокачественными опухолями имеет неуклонный тренд роста по всей Республики Молдова. В Вулканештах распространённость этих заболеваний следует тому же тренду, но постоянно находится выше среднего уровня.

Смертность населения от злокачественных опухолей в Вулканештах также имеет тренд роста, но в рассматриваемом периоде превысила средний уровень по районам РМ лишь в некоторых годах.

Распространённость заболеваний наркоманией в Вулканештах растёт, существенно превышая средний уровень по районам РМ. Это объясняется тем фактом, что через границу с Украиной завозятся контрабандой наркотики.

В городе Вулканешть основными учреждениями, которые обеспечивают охрану здоровья горожан, являются Республиканская больница и Центр семейных врачей.

Республиканская больница рассчитана на 100 коек, степень использования которых свидетельствуют о том, что больница не перегружена.

Основные проблемы, с которыми сталкивается больница следующие:

- Ненадлежащее состояние помещений отделений больницы.
- Изношенный санитарный транспорт.
- Нехватка медицинских кадров, в основном врачей.
- Недостаток оборудования, медицинского инструмента и аппаратуры.
- Высокие цены на коммунальные услуги.
- Большая кредиторская задолженность.

Основные недовольства граждан относительно уровня здравоохранения в городе касаются следующих аспектов:

- Отсутствие диагностического центра.
- Нехватка медикаментов.
- Недостаточное питание больных в районной больнице.

В течение рассматриваемого периода не было внедрено ни одного проекта по поддержке здравоохранительных учреждений, который был бы профинансирован из местных источников финансирования. В то же время, были внедрены 2 проекта профинансированных зарубежными донорами:

1. Ремонт приёмного отделения, реанимации и оперблока. Фирма "ТІКА" Турция - 850 тыс. долларов США.
2. Постройка котельной. Фирма "ТІКА" Турция - 150 тыс. долларов США.

Одна из самых насущных проблем районной больницы состоит в нехватке врачей. Согласно данным Национального центра менеджмента в здравоохранении, за последние два года её обеспечение врачами немного улучшилось, достигнув 88,6%.

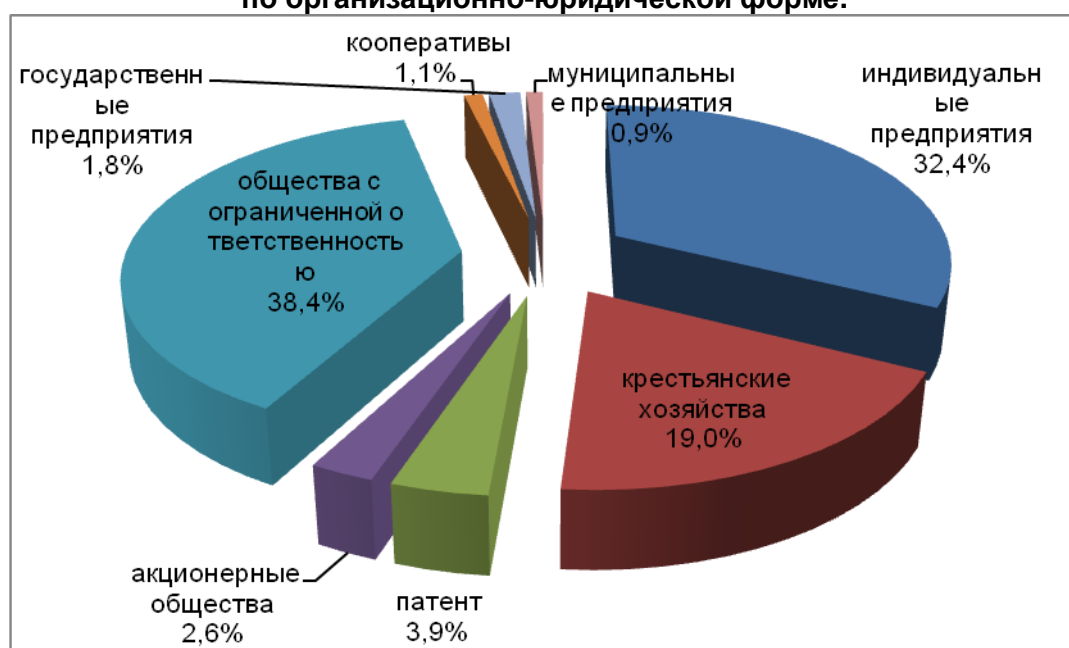
На сегодняшний день, проблема обеспечения медицинскими кадрами требует дополнительных усилий для её решения. По мнению тех же представителей районной больницы, другой возможностью облегчения существующей ситуации состоит в пересмотре тарифов на коммунальные услуги, которые съедают большую долю бюджета больницы.

3.4. Экономика

3.4.1. Экономические агенты

В г. Вулкэнешть в 2019 году было зарегистрировано 819 предприятий, из которых 439 в качестве физического лица, из них 161 это крестьянские хозяйства (19,0%), 33 работают по патенту (3,9%). Также зарегистрированы 380 предприятий в качестве юридических лиц, из них 326 предприятий (38,4%) являются обществами с ограниченной ответственностью (ООО), а 22 предприятия (2,6%) акционерные общества и 9 предприятий (1,1%) кооперативы.

Фигура 5. Распределение экономических агентов по организационно-юридической форме.



Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Число предприятий, зарегистрированных в период 2015 - 2019 сократилось, в основном за счёт патентообладателей, которые в 2019 было в 100 раз меньше чем в 2015. В то же время число крестьянских хозяйств выросло на 18% с 136 единиц до 161 единиц.

Число обществ с ограниченной ответственностью с 2015 по 2019 выросло на 24% с 261 до 326 единиц. Количество акционерных обществ осталось неизменным - 22 единицы.

В городе зарегистрированы 8 муниципальных предприятий и 15 государственных учреждения.

Таблица 12. Виды предприятий по организационно правовой форме

Экономические агенты	2015	2016	2017	2018	2019
Всего:	942	976	1051	1036	819
Учреждения как физические лица, в том числе:	627	648	706	675	439
- индивидуальные предприятия	221	249	239	244	275
- крестьянские хозяйства	136	141	151	157	161
- патент	270	278	316	274	33
Учреждения как юридические лица, в том числе:	315	329	345	361	380
- акционерные общества	22	22	22	22	22
- общества с ограниченной ответственностью	261	275	291	307	326

Экономические агенты	2015	2016	2017	2018	2019
- кооперативы	9	9	9	9	9
- государственные предприятия	15	15	15	15	15
- муниципальные предприятия	8	8	8	8	8
- ассоциации крестьянских хозяйств	-	-	-	-	-
Союзы некоммерческих организаций	6	6	6	6	6
Учреждения и НПО	60	61	62	63	65

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Климатические условия определяют специализацию экономических агентов в и сельском хозяйстве. Самым крупным предприятием является SRL GHEVLANDRI., в котором постоянно заняты 168 человек. Общая сумма уплаченных налогов в местный бюджет превышает 650 тысяч лей. Другие экономические предприятия действуют в торговле и сельском хозяйстве, имея от 30 до 100 работников, отчисляя в бюджет до 1 млн лей. Самым крупным налогоплательщиком является SRL SATORI-TRANS, который осуществляет перевозки автомобильным транспортом и оптовая торговля строительными материалами. Общая сумма уплаченных налогов в местный бюджет достигает 2 млн. лей.

Таблица 13. Главные экономические агенты

№	Название экономического агента	Область деятельности	Форма собственности	Число работников	Итого налогов, тыс. лей	Налоги в местный бюджет, тыс. лей
1.	SRL Satori-Trans C.F. 1014611001984	Перевозки автомобильным транспортом Оптовая торговля строительными материалами	Общество ограниченной ответственностью	с 31	2524,0	1978,4
2.	SRL Ghevlandri C.F. 1003611005559	Выращивание и реализация сельскохозяйственной продукции.	Общество ограниченной ответственностью	с 168	2452,5	685,4
3.	ICS Dk-Intertrade SRL C.F. 1002600035432	Производство и реализация вина и алкогольной продукции.	Общество ограниченной ответственностью/ предприятие иностранным капиталом	с 114	2070,9	702,3
4.	SRL Vitoil Trading C.F. 1016611000707	Оптовая торговля нефтепродуктами.	Общество ограниченной ответственностью	с 31	1719,1	978,4
5.	Cooperativa de consum Vulcanesti C.F. 1003611007483	Розничная торговля продовольственными и товарами, алкогольной продукцией и табачными изделиями.	Потребительская кооператива	63	1249,4	689,6

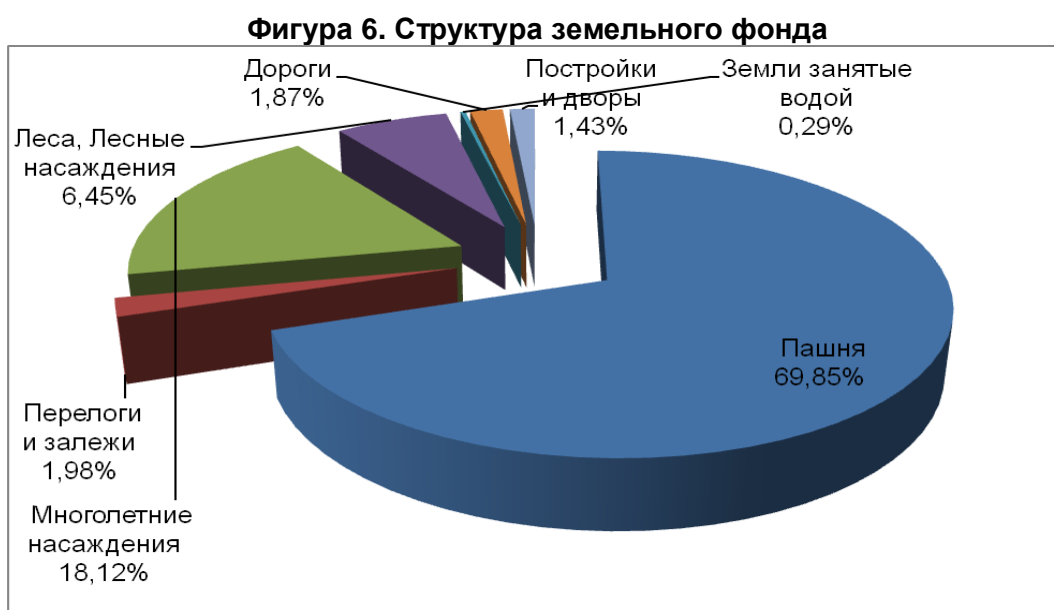
Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Если рассматривать количество активных экономических агентов, годовые объёмы продаж которых превысили 100 тыс. леев, то видно, что их число не увеличилось. Это говорит о том, что экономический рост происходит исключительно за счёт уже существующих экономических агентов. Более того, снижение количества числа экономических агентов на фоне экономического роста даёт повод предположить, что рост происходит за счёт определённых успешных секторов городской экономики, в то время как в других секторах развития не наблюдается.

3.4.2. Сельское хозяйство

Сельское хозяйство не обеспечивает достаточно рабочих мест для местных жителей, потому что стоимость сельхозпродукции не покрывает расходов на его производство и нет стабильных рынков сбыта. Количество обладателей квот – 2475 человек, при среднем размер квоты 3 га, что не обеспечивает достаточно средств для развития.

Земельные угодья на 2019 год составляют 15 263 га, из них сельскохозяйственного назначения 12 499 га (или 81% от общей площади), средний бонитет 65 бал/га. Общая площадь лесов составляет 813 га (6,45%), водные ресурсы – 37 га (0,29%), многолетние насаждения 2285 га (18,12%).



Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Структура земельного фонда в период 2016-2019 не была изменена. Застроенная площадь составляет 1086 га, из которых 180 га заняты постройками, 236 га дорогами.

Таблица 14. Структура земель местности, га

Категории земельных участков	Площадь, га
Всего, из них:	15 263
- в границах населённого пункта (intravilan)	1 086
- за пределами населённого пункта (extravilan)	14 177
Всего, из них:	
Всего сельскохозяйственных угодий	12 499
- Пашня	8 807
- Перелogi и залежи	250
- Многолетние насаждения	2 285
Земли, находящиеся в стадии мелиоративной подготовки и восстановления плодородия	
Леса, Лесные насаждения	813
Земли занятые водой	37
Дороги	236
Улицы и площади	
Постройки и двoры	180
Прочие земли	0.14

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

3.4.3. Промышленность

Из анализа динамики рассматриваемых экономических показателей отдельно по отраслям экономики города Вулкэнешть, становится очевидно, что рост его экономики произошёл в основном за счёт роста суммарных годовых продаж в перерабатывающей и добывающей промышленности.

В перерабатывающей промышленности действуют 5 предприятий (винзаводы, маслобойки, мини-пекарни) в которых заняты 192 работника.

Таблица 15. Перерабатывавшие предприятия

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
Перерабатывающие предприятия	ед.	5
в них занято	чел.	192
в т.ч.		
-винзаводы	ед.	2
в них занято	чел.	169
-мельницы	ед.	1
в них занято	чел.	4
-маслобойки	ед.	1
в них занято	чел.	1
-мини-пекарни	ед.	1
в них занято	чел.	18

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Рост в перерабатывающей промышленности говорит о существовании хорошего потенциала роста в данной отрасли, и что данная отрасль может стать основой роста экономики города в целом.

В промышленности действуют 14 предприятий, среди которых текстильные предприятия, в которых заняты 190 работника.

Таблица 16. Промышленные предприятия.

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
Промышленные предприятия всего	ед.	14
в них занято	чел.	190
из них текстильные предприятия (*-филиалы)	ед.	2
в них занято (Асена-1597чел)	чел.	112

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Динамика инвестиций, вложенных в перерабатывающую промышленность, подтверждает выводы, сделанные при рассмотрении эволюции суммарных годовых объёмов продаж в данной отрасли.

3.4.4. Торговля и услуги

Суммарный годовой объём продаж в оптовой и розничной торговле, после умеренного роста остановился. В данной сфере возросла конкуренция со стороны крупных коммерческих структур.

В торговой сфере действуют 203 предприятия, продовольственные магазины, мебельные магазины, магазины промышленных товаров, общая торговая площадь составляет 10 201 м², в которых заняты 436 работника.

Таблица 17. Торговые предприятия

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
Торговые объекты и объекты, оказывающие услуги общественного питания	ед.	203
в них занято	чел.	436
их торговая площадь	м ²	10201
работают по фиксированному налогу	ед.	80
в т.ч. оказывающие услуги общественного питания	ед.	21
- продовольственные магазины	ед.	32
в них занято	чел.	56
их торговая площадь	м ²	1165,53
- промышленные магазины	ед.	48
в них занято	чел.	50
их торговая площадь	м ²	1354,23
- смешанные магазины	ед.	40
в них занято	чел.	99
их торговая площадь	м ²	2368,67
- мебельные магазины	ед.	4
в них занято	чел.	13
их торговая площадь	м ²	345,4
- магазины сложно технических товаров	ед.	5
в них занято	чел.	10
их торговая площадь	м ²	208
- прочие магазины	ед.	59
в них занято	чел.	158
их торговая площадь	м ²	4758,89

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

В городе Вулкэнешть действуют 2 рынка в которых обустроены 328 мест торговли для сельхоз продукции, продовольственных и промышленных товаров. Среди проблем рынков можно подчеркнуть нелояльную конкуренцию и завышенные цены на товары сельхоз происхождения.

Таблица 18. Рынки

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
Рынки	ед.	2
в т.ч. действующие	ед.	2
в них торговых мест	мест	328
их торг, площадь	м ²	5465

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Объёмы инвестиции в сфере торговли говорят о том, что, из-за возрастающей конкуренции, становится менее прибыльной, а значит и менее привлекательной для местных предпринимателей. В последующих периодах в данной сфере возможен спад.

В городе Вулкэнешть действуют 13 предприятий общественного питания на 698 посадочных мест, в которых заняты 50 работников.

Таблица 19. Предприятия общественного питания

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
Всего предприятий	ед.	13
- кафе	ед.	4
в них занято	чел.	22

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
посадочных мест	ед.	166
- бары	ед.	9
в них занято	чел.	28
посадочных мест	ед.	532

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Сфера бытового обслуживания включает 21 предприятие которые предоставляют услуги по ремонту бытовой техники, пошив и ремонт одежды, парикмахерские, фото услуги и в которых заняты 58 работника.

Таблица 20. Предприятия бытового обслуживания

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
Пункты бытового обслуживания	ед.	21
в них занято	ед.	58
мастерские по ремонту:	чел.	3
в них занято	ед.	3
- быт. техники	ед.	1
в них занято	чел.	1
- обуви	ед.	3
в них занято	ед.	3
- пошив и ремонт одежды	чел.	4
в них занято	ед.	8
Парикмахерские объекты	ед.	11
Количество патенто обладателей (парикмах)	чел.	37
Ритуальные услуги	ед.	2
в них занято	ед.	11
Услуги фотографий	чел.	3
в них занято	ед.	5

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Финансовые и страховые услуги представлены в г. Вулкэнешть отделениями банков, филиалами страховых компаний, валютными кассами, всего 14 учреждений, в которых заняты 53 работника.

Таблица 21. Страховые и финансовые услуги

Категории / Показатели	Параметр	Кол-во
Количество валютных касс	ед.	3
в них занято	чел.	3
Количество отделений банков	ед.	4
в них занято	чел.	33
Представительства и агентства банков	ед.	2
в них занято	чел.	4
Количество филиалов страховых компаний	ед.	4
в них занято	чел.	12
Территориальные офисы, представительства страховых	ед.	1
в них занято	чел.	1

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

3.5. Инфраструктура

3.5.1. Коммунальная инфраструктура

Сети водоснабжения. Инфраструктура водоснабжения города состоит из следующих объектов:

- 2 водозабора: I водозабор - 8 артезианских скважин;
- II водозабор - 5 каптажных колодцев;
- 1 насосная станция и 2 резервуара по 250м³ каждый;
- 2 резервуара чистой воды по 1000м³ каждый;
- водопроводная сеть - 44,2 км;

Согласно данным МП "Апэ-канал", объёмы забранной воды для снабжения потребностей города в воде имеют тенденцию к росту. В то же время, суммарная мощность имеющихся водозаборов снижается. Это происходит, потому что существующие скважины со временем перестают давать необходимый дебит воды по причине того, что они постепенно забиваются песком, а попытки их очистить дают неудовлетворительные результаты. Сегодня из 8-ми имеющихся артезианских скважин функционируют только 3, а из 5-ти каптажных колодцев - только 2. Несмотря на это, суммарная мощность обеих водозаборов пока превышает суммарные объёмы забираемой воды на нужды города.

На сегодняшний день всего лишь 48% города подключена к сети водоснабжения, поэтому при увеличении количества потребителей посредством расширения данной сети суммарная мощность существующих точек водозабора может оказаться недостаточной. По оценкам специалистов МП "Апэ Канал", при расширении сетей водоснабжения для удовлетворения потребностей в воде всего города Вулкэнешть, потребуется бурение дополнительных 5-ти артезианских скважин.

Насосная станция находится в удовлетворительном техническом состоянии. В недавнем прошлом на ней были заменены старые изношенные насосы на новые, что позволило исключить проблемы с частыми поломками, которые генерировали существенные затраты на их ремонт.

Таблица 22. Водоснабжение

Система (централизованное / отдельная артезианская скважина / колодцы и т.д.)	Собственность / Форма организации	Жители / домашние хозяйства, которым поставляется вода	Тип воды (техническая / питьевая)	Качество воды (от 1 до 7)*	Стоимость (1 м ³)/лей	
					Физ. лицо	Юр. лицо
Система центральная • артезианская скважина – 3 шт • колодцы – 6 шт	Муниципальное	11043 человек	Питьевая	5	16- 00	44-50

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Сети водоснабжения с очень высокой степени их износа - около 98%. Из-за этого часто происходят прорывы водопроводных магистралей, ремонт которых существенно увеличивают затраты для МП "Апэ-канал".

Среди многочисленных проблем связанных с содержанием и эксплуатацией инфраструктуры водоснабжения, две приоритетные:

- а. Очень низкая доля подключённых частных хозяйств к водопроводной сети.
- б. Очень высокая степень износа сетей, приводящая к повышенным затратам на их ремонт и техническое обслуживание.

Канализационные сети. Инфраструктура канализации города Вулкэнешть состоит из следующих объектов:

1. Станция очистки сточных вод (производительность - 1500 м³/сутки)
2. Главная канализационная насосная станция
3. Локальная канализационная насосная станция
4. Канализационный коллектор - 17,8 км, в том числе: самотечный коллектор - 8,6 км и напорный коллектор - 9,2 км

Очистные сооружения находились в нерабочем состоянии более 20 лет. Благодаря тому, что был предоставлен грант со стороны Чешской Республики на сумму 350 тыс. евро, была реконструирована станция очистки сточных вод. С запуском реконструированных очистных сооружений решена одна из первоочередных задач города. Это позитивно повлияет на улучшение экологии, что в свою очередь отразится на здоровье населения.

Таблица 23. Водоотведение

Система (тип: централизованное / местная, с дренажной системой, с системой очистки, и т.д.)	Собственность / Форма организации	Жители / домашние хозяйства, имеющие доступ к канализационной системе	Качество (от 1 до 7)*	Стоимость (1 м ³)	
				Физ. лицо	Юр. лицо
Система централизованная с системой очистки сточных вод / канализационные очистные сооружения	Муниципальное	3 957 человек	5	16-00	40-50

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Канализационная сеть на протяжении последних 5-ти лет практически не расширилась. Серьёзной проблемой Вулканешт состоит в том, что уровень подключения к канализационной сети не превышает 17%. Это серьёзная проблема, так как сильно снижает качество жизни большого количества горожан не только потому, что удовлетворение их элементарных гигиенических нужд затруднено, но и потому что эта проблема имеет сильное негативное влияние на экологию, а значит и на состояние здоровья горожан.

Другая проблема состоит в высокой степени износа канализационных сетей. По её причине происходят прорывы, устранение которых ведёт к большим затратам. Ещё одна серьёзная проблема состоит в отсутствие необходимой спецтехники для обслуживания и содержания канализационных сетей в надлежащем техническом состоянии. На сегодняшний день, наибольшая необходимость существует в таких машинах как илососная машина, каналопромывочная машина и водовозка.

Коммунальное хозяйство. На сегодняшний день, для хранения бытовых отходов используется существующая мусорная яма, расположенная на пересечённой местности, в западной части города Вулкэнешть. Мощность существующего мусорного полигона отвечает потребностям настоящего времени.

Таблица 24. Управление отходами

Система (тип: централизованная / неорганизовано, сбор мусора у ворот / на платформах, авторизованные свалки / неавторизованные)	Собственность / Форма организации	Жители / домашние хозяйства имеющие доступ к услугам по вывозу мусора	Качество (от 1 до 7)*	Стоимость (для потребителей, м ³)
Сбор мусора у ворот домовладений	Муниципальная	100%	4	144,40

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Проект "Оптимизация системы управления твёрдыми отходами в районе Вулкэнешть", позволил утвердить налог на сбор мусора. В связи с этим, наибольшее количество домохозяйств заключили контракты на получение контейнеров для временного хранения твёрдо бытовых отходов и их вывоз. В общественных местах и на территории жилых многоэтажных кварталов установлены мусорные платформы.

Электроснабжение. Источник питания электроэнергией всего города обслуживается компанией ÎCS «Premier Energy» SRL через электрическую подстанцию. Все дома подключены к электросети. Электрические сети высокого и низкого напряжения проходят над землей (воздушного типа).

В зоне Стерь - Молдован, в последнее время проводились работы по модернизации системы публичного пешеходного освещения с улучшением технических параметров освещения и одновременным снижением потребления электроэнергии.

Дисфункции:

- На некоторых улицах Зоны Стерь - Молдован электросети изношены. Часто случаются перебои с подачей электроэнергии или скачки напряжения.
- Несмотря на то, что был выполнен ряд работ по модернизации системы публичного освещения, не все улицы Зоны по Городской Ревитализации освещаются.
- На среднесрочную и долгосрочную перспективы желательна полная модернизация инфраструктуры распределительных электрических сетей путём внедрения информационных технологий. Эта операция будет осуществляться поэтапно компанией ÎCS «Premier Energy» SRL.

Сеть уличного освещения. Общая длина сети уличного освещения города составляет примерно 20 км. За рассматриваемые 5 лет, её длина не увеличилась. Для уличного освещения в качестве источников света используются традиционные лампы. Если перевести всё уличное освещение на светодиодное, то экономия на потребление электроэнергии при том же режиме освещения составит как минимум 100 тыс. леев в год.

Газо-теплоснабжение. В настоящее время, в Зоне Стерь - Молдован существует разветвлённая сеть газоснабжения, которая обслуживает все социально-культурные учреждения. К сети газоснабжения подключено около 80% застроенного фонда. Многие домохозяйства используют смешанный режим обогрева, сочетая газовое и печное отопление, с целью финансовых затрат.

Телекоммуникации.

- 90% жителей являются абонентами кабельной (стационарной) телефонии А.О. "Moldtelecom";
- А.О. "Moldtelecom" предоставляет широкий спектр услуг, наряду с операторами StarLink, StarNet, Orange, Unite, Moldcell, в том числе подключение ТВ, интернет, мобильный интернет, мобильная телефония.
- 70% жителей ежедневно пользуются интернетом.

Улично-дорожная сеть. Общая протяжённость дорог в городе - около 65 км. Более половины дорог, протяжённость которых составляет 47,9 км, имеют жёсткое покрытие. Основная проблема связанная с содержанием дорог состоит в том, что уже на протяжении многих лет для них не осуществлялся капитальный ремонт. Руководствуясь Генеральным Планом города Вулкэнешть, дорожная сеть в городе Вулкэнешть развивалась на протяжении долгого времени, адаптируясь к природным условиям и условиям развития города.

Автомагистраль R38 проходит через Зону Молдован. Эта дорожная сеть обеспечивает связь между двумя крупными городами на юге страны (Кахул - Вулкэнешть - Тараклия) Трасса оказывает, как положительное, так и отрицательное воздействие, отсутствие объездных дорог, особенно по улицам Румянцева - Кахульская, приводит к дисфункциям следующего характера:

- Движение транзитного транспорта на территории города (в том числе большегрузного);
- Низкий уровень безопасности жителей, в том числе и детей Детского Сада № 7, по улице Румянцева 18.
- Интенсивное загрязнение окружающей среды.

Однако, приоритеты и возможности, предоставляемые наличием дорожной сети, все же гораздо значительнее, это и обеспечение прямых связей города Вулкэнешть с сетью международных и национальных дорог, с другими населёнными пунктами страны, также, возможности для развития промышленности, туризма, торговли вдоль маршрутов, интенсивного экономического развития города, увеличивая его конкурентоспособность на региональном и национальном уровнях.

Гидрологическая сеть эвакуации вод от атмосферных осадков

Гидрологическая сеть эвакуации вод от атмосферных осадков имеет очень важное значение для любого населённого пункта. Наличие такой сети позволяет организованно эвакуировать большие объёмы воды при сильных ливневых дождях и, тем самым, избегать затопления улиц, дворов и домов. Согласно данным, предоставленным Службой земельных отношений и кадастра города Вулкэнешть, гидрологическая сеть города имеет общую протяжённость около 430 метров и обеспечивает сбор вод лишь с небольшой площади равной 0,7 км². Эта площадь составляет всего лишь 7,4% от общей площади города, которая равна 9,4 км². Как следствие, при сильных дождях имеют место затопления определённых городских участков. Наибольшая потребность расширения гидрологической сети для эвакуации вод от атмосферных осадков существует на следующих 4-х участках города: участок Хуми, участок Флэмында, участок Унгур и река Кахул.

На содержание и обслуживание гидрологической сети города не тратится никаких ресурсов. Некоторые участки сети намыло грунтом и они не выполняют своего предназначения. Каналы гидрологической сети необходимо регулярно чистить, однако этого давно не выполняется. Реновация или расширение гидрологической сети является одной из возможностей, которые необходимо принять во внимание при разработке стратегии города.

3.5.2. Жилищный фонд

В городе Вулкэнешть на 31.12.2019 общая площадь жилищного фонда составляет 473 тысячи кв. м. на 5656 домов, которые в большинстве находятся в частной собственности. Не приватизированы 25 квартир площадью 1012 кв. м. При 15254 человек населения, на одного человека приходится в среднем 31 кв. м.

Из 5656 домов/ квартир 3444 подключены к водопроводу, и только 1374 подсоединены к канализации, в то же время 100% хозяйств подключены к электрическим сетям.

Фигура 7. Обеспечение коммунальными услугами



Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

С доступом к сети природного газа 5611 домов / квартир (99%), подключённые к телефонной сети 4824 домов / квартир (85%).

Таблица 25. Обеспечение коммунальными услугами

Коммунальные услуги	2019
Количество квартир/ хозяйств	5656
С доступом к водоснабжению	3444
С доступом к системе канализации	1372
С доступом к сети природного газа	5611
Подключённые к телефонной сети	4824
Подключённые к электрической сети	5656
Подключённые к сети Интернет	3635

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Сделки с недвижимостью проходят без участия специализированных компаний и в этих условиях информация об объектах, предложенных к продаже предоставлена жителям Вулкэнешть и близлежащим сёлам.

Консультирование сторон участвующих в процессе купли-продажи проводится секретарём примэрии, территориальным кадастровым офисом в Комрате, нотариусами которые оформляют сделки. Масс-медиа является одной из возможных ресурсов для предоставления информации по предложенным к продажам объектам.

Местные органы самоуправления не ведут регистров строений для продажи или спроса на покупку недвижимости, но ведёт учёт собственников недвижимости, для того чтобы обеспечить сбор налога на недвижимость. Местные органы самоуправления организует аукционы или сдаёт в аренду недвижимость публичной собственности.

3.6. Местная публичная администрация

3.6.1. Управление

В процессе общего руководства Примэрией присутствуют все функции управления, но степень их проявления разная. Функция планирования наиболее выражена. Она осуществляется посредством разработки текущих планов. На уровне Примэрии

разрабатываются ежеквартальные планы, а на уровне подразделений разрабатываются ежемесячные планы.

Согласно утверждениям представителей Примэрии, функция организации её деятельности осуществляется на основании следующих законов и положений:

1. Закон о местном публичном управлении
2. Закон о публичных финансах и Б.Н.О.
3. Закон о публичной собственности.
4. Положение о местном совете.

Согласно Закону о местном публичном управлении Примэрия должна функционировать на основании регламента утверждённого местным советом. В существующей на сегодняшний день организационной структуре Примэрии находят отражение лишь текущие виды деятельности. Виды деятельности, соответствующие основным направлениям Стратегического плана социально-экономического развития города Вулкэнешть. Оценка показателей успешности текущей деятельности Примэрии делается один раз в году и отражается в Ежегодном письменном отчёте.

Управление человеческими ресурсами

В Примэрии работают 16 сотрудников из них 10 женщин (62,5%) и 6 мужчин (37,5%), из них 4 человека с опытом работы более 10 лет. 3 человека имеет возраст до 35 лет, 4 от 35 до 50 лет, 9 человек – более 50 лет.

В местном управлении не представлены социально уязвимые группы, а также лица с ограниченными возможностями.

Таблица 26. Аппарат Примэрии

Пол/ возрастные группы	Количество работников	Социально уязвимые категории населения	С опытом работы менее 1 года	С опытом работы более 10 лет
ВСЕГО	16	Нет	Нет	4
Мужчин	6	-	-	-
Женщин	10	-	-	-
Возрастные группы				
до 35 лет	3	-	-	-
35-50 лет	4	-	-	-
50 лет и старше	9	-	-	-

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

В Местном Совете из 23 советников 7 женщины, (30.4%), ни один из них не представляют уязвимые слои населения. В Местном Совете 4 человека имеет возраст до 35 лет, и относится к молодёжи, 3 человека (13%) имеют возраст 35-50 лет, а 16 человек (70%) более 50 лет.

Таблица 27. Местный Совет

Пол/ возрастные группы	Количество советников	Социально уязвимые категории населения	С высшим образованием	Избраны повторно
ВСЕГО	23	Нет	14	9
Мужчин	16	-	-	-
Женщин	7	-	-	-
Возрастные группы				
до 35 лет	4	-	-	-
35-50 лет	3	-	-	-
50 лет и старше	16	-	-	-

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть

Для улучшения управления человеческими ресурсами существуют следующие возможности, предусмотренные статьями 37 и 36 Закона nr.158-XVI от 4 июля 2008 о государственной должности и статусе государственного служащего:

- Прививать служащим отношение к выполняемой работе, необходимое для эффективного исполнения своих обязанностей.
- Обеспечивать каждого служащего различными формами постоянного профессионального совершенствования длительностью не менее 40 часов в году, а каждому начинающему служащему – курс начальной подготовки продолжительностью не менее 80 часов;
- Предусматривать в годовом бюджете средства для финансирования процесса профессионального развития служащих Примэрии, в размере не менее 2% от фонда заработной платы.

Прозрачность деятельности Примэрии необходимо обеспечивать в 3-х аспектах:

1. Прозрачность правил внутренней организации Примэрии, а также обязанностей и полномочий её сотрудников, особенно тех, кто непосредственно обслуживает горожан по тем или иным вопросам.
2. Прозрачность процессов разработки и принятия решений, затрагивающих интересы горожан.
3. Прозрачность текущей и долгосрочной деятельности Примэрии.

Прозрачность правил организации деятельности Примэрии подразумевает наличие внутренних регламентов, процедур и должностных инструкций, а также обеспечение доступа публики к данным регламентирующим актам. Этот вид прозрачности очень важен, так как позволяет горожанам конкретно знать, кто за что отвечает, у кого какие полномочия, кто что должен делать, каким образом и в какие сроки.

Прозрачность принятия решений подразумевает информированность горожан об инициации разработки важных решений, затрагивающих их интересы, а так же обеспечение возможности участия желающих горожан в самом процессе их разработки, обсуждения и утверждения.

Прозрачность деятельности Примэрии подразумевает наличие регулярно составляемых планов и отчётов о достигнутых результатах, а также обеспечение доступа публики к этим документам.

Для улучшения прозрачности правил внутренней организации Примэрии существует возможность размещения на официальном веб-сайте следующих документов:

- Регламент деятельности Городского Совета.
- Регламент деятельности Примэрии.
- Регламент касательно конфликта интересов.
- Регламент по организации тендеров на проведение закупок.
- Процедура рассмотрения жалоб.
- Должностные инструкции сотрудников Примэрии, которые непосредственно обслуживают горожан.

Для улучшения прозрачности деятельности Примэрии существует возможность размещения на официальном веб-сайте следующих документов:

- Стратегия социально-экономического развития города Вулкэнешть.
- Годовые и ежеквартальные (ежемесячные) планы деятельности Примэрии.
- Отчёты деятельности Председателя Горсовета.
- Отчёты деятельности Примара.
- Отчёты деятельности муниципальных предприятий.
- Годовые отчёты по обеспечению прозрачности принятия важнейших решений.

Общественный порядок. Количество зарегистрированных преступлений в Вулканештах в течение 2014 - 2019 годов имело тенденцию роста. За рассматриваемый период общее количество зарегистрированных правонарушений, увеличившись с 955 правонарушений в 2014 году до 1344 в 2019 году.

Таблица 28. Динамика правонарушений

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Число правонарушений, зарегистрированных в городе, всего	955	867	912	1 067	1 094	1 344

Источник: Примэрия г. Вулкэнешть.

Количество дорожно-транспортных происшествий остаётся значительным в общем количестве зарегистрированных правонарушений.

Наиболее часто дорожно-транспортные происшествия происходят на следующих участках города:

- Перекрёсток улиц Котовского и Фрунзе
- Перекрёсток улиц Ананьева и Ленина
- Улица Кахульская, вблизи детского сада
- Перекрёсток улиц Плотника и Б. Главана.

Для улучшения уровня дорожно-транспортной безопасности, жители города чаще всего выражают следующие предложения:

- Выявлять и наказывать водителей, нарушающих скоростной режим езды по городским улицам.
- Обновлять разметки на пешеходных переходах.
- Установить ограничители скорости (лежащих полицейских).
- Установить камеры видеонаблюдения на перекрёстках
- Улучшить состояние дорожного покрытия

Рост количества правонарушений против собственности и в области транспорта является вызовом местной администрации, а решение данной проблемы должно найти своё отражение в стратегии развития города.

3.6.2. Местный бюджет

Местный бюджет используется для решения задач социально-экономического развития территорий и представляет форму образования и расходования денежных средств, предназначенных для финансового обеспечения задач и функций местного самоуправления.

Синтез местных бюджетов по району составляется из суммы местных бюджетов I и II-го уровня, соответствующих территориально административных единиц. Система публичных финансов состоит из: а) местных бюджетов I уровня - сёл, городов б) местных бюджетов II уровня -районов. Сумма доходов принятых и не поступивших в местный бюджет, а также дополнительные расходы по этому бюджету не покрываются от бюджетов других уровней.

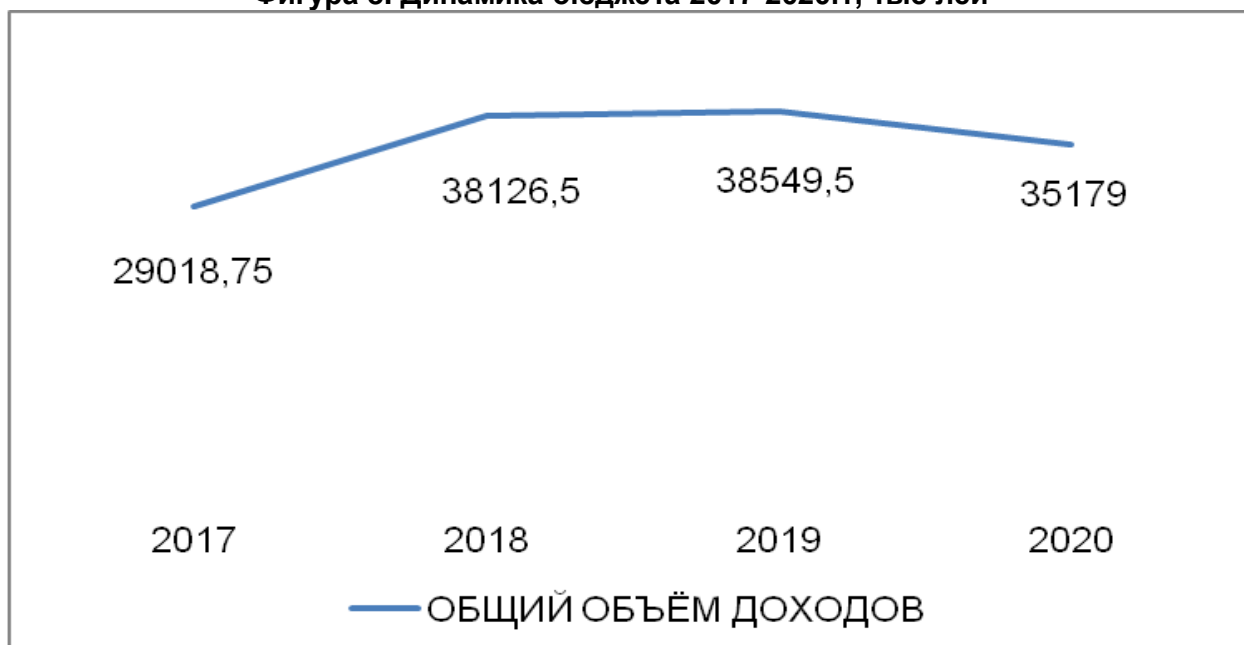
Полученные прибыли, дополнительно к принятым, а также сэкономленные расходы в процессе выполнения местного бюджета остаются в распоряжении соответствующего местного управления.

В соответствии с Законами о бюджетной системе, публичных финансах, которая определяет бюджетно-финансовую систему, включая сельских местностей,

разрабатываются проект бюджета. Прогноз доходов и расходов осуществляется в соответствии уровнем доходов и расходов предыдущих лет, без учёта претензий и долгов.

Доходы г. Вулкэнешть в 2019 г. были в размере 38549,5 тысяч лей, или примерно на 9 млн. лей больше чем в 2017 году. Этот рост обуславливается в основном трансфертами и частично ростом собственных доходов.

Фигура 8. Динамика бюджета 2017-2020гг, тыс лей



Источник: Примэрия Вулкэнешть

Местные бюджеты состоят из независимых элементов, которые разрабатываются и выполняются в условиях финансовой независимости, в соответствии с законодательством.

Во время составления бюджета, между органами местного и центрального управления, включая органы управления I и II-го уровня не существуют финансовых отношений подчинения.

Доходы местного бюджета состоят из налогов, сборов и прочих доходов, предусмотренных законодательством, и включают: собственные доходы; специальные средства; отчисления от государственных налогов и сборов согласно процентным ставкам, установленным настоящим законом; трансферты общего назначения; трансферты специального назначения; специальные фонды.

Таблица 29. Доходы местного бюджета, за период 2017-2020 (тыс. лей)

Показатели (тыс. лей)	2017	2018	2019	2020 (утверждено)
ОБЩИЙ ОБЪЁМ ДОХОДОВ, в том числе:	29 018,75	38 126,5	38 549,5	35 179,0
Собственные доходы (114+115+120)	8 327,7	9 821,9	11 706,8	12 520,8
Отчисления от государственных налогов и сборов (111)	2 138,35	3 624,8	4 293,0	5 875,0
Трансферты, в том числе: (300)	20 691,03	28 304,6	26 842,7	22 658,2
Трансферты общего назначения	1 043,7	2 804,7	1 016,3	1 203,7
Трансферты специального назначения	19 647,3	24 137,9	25 596,5	21 454,5
Трансферты из компенсационного фонда	-	1 362,0	229,9	-
Трансферты из государственного	-	-	-	-

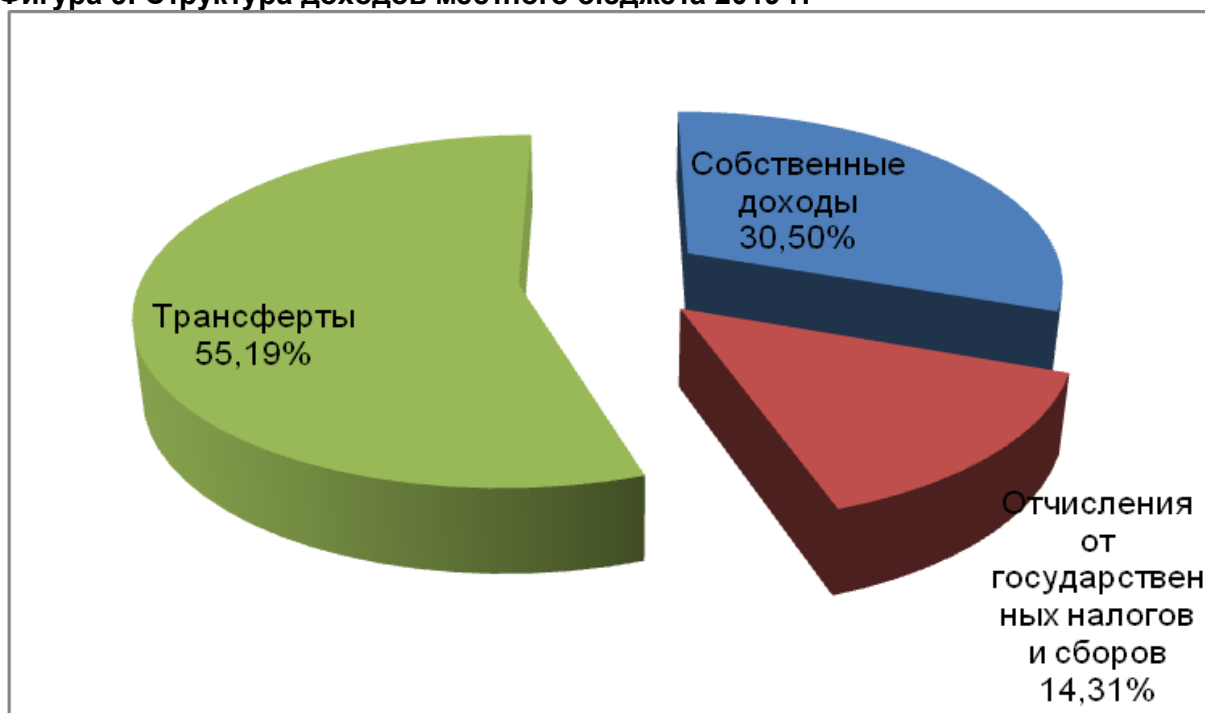
Показатели (тыс. лей)	2017	2018	2019	2020 (утверждено)
бюджета на капитальные расходы (320)				
Средства, полученные по взаимным расчётам из бюджетов других уровней	-	-	-	-
Прочие трансферты (360)	-	-	-	-
Специальные средства (151)	996,5	1 276,6	1 378,0	1 262,3
Специальные фонды (161)	-	-	-	-
Гранты (400)	31,1	27,8	24,5	-

Источник: Примэрия Вулкэнешть

Перевод компетенций органами центрального управления на местный уровень должно сопровождаться выделением финансовых ресурсов, необходимых для покрытия стоимости соответствующих полномочий.

Уравновешивание финансовых возможностей местных бюджетов происходит через распределение общих средств из фондов финансовой поддержки местных бюджетов, утверждёнными в составе государственного бюджета.

Фигура 9. Структура доходов местного бюджета 2019 г.



Источник: Примэрия Вулкэнешть

Основные налогоплательщики Примэрии на конец 2019-го года представлены в таблице 3.29.

Таблица 30. Главные налогоплательщики

№	Название экономического агента	Итого налогов, тыс. лей	Налоги в местный бюджет, тыс. лей
1.	SRL SATORI-TRANS C.F. 1014611001984	2524,0	1978,4
2.	SRL GHEVLANDRI C.F. 1003611005559	2452,5	685,4
3.	ICS DK-INTERTRADE SRL C.F. 1002600035432	2070,9	702,3
4.	SRL VITOIL TRADING C.F. 1016611000707	1719,1	978,4
5.	COOPERATIVA DE CONSUM	1249,4	689,6

№	Название экономического агента	Итого налогов, тыс. лей	Налоги в местный бюджет, тыс. лей
	VULCANESTI C.F. 1003611007483		

Источник: Примэрия Вулкэнешть

Доходы в территории не могут покрыть все расходы предназначенные для нужд публичных учреждений, поэтому в этих условиях, для покрытия расходов из фонда финансовой поддержки населения необходимы трансферты из фонда поддержки территории, которые оценены в соответствии с положением закона о местных публичных финансах и для г. Вулкэнешть, в 2019 г. составили 55,19% от местного бюджета, с ростом на 30% по сравнению с 2017 г.

Обоснование, установление пределов и распределение бюджетных расходов по бюджетным исполнителям и назначениям происходят исключительно органами местной публичной власти, в соответствии с областями деятельности и компетенциями которые к ним относятся для обеспечения их деятельности в интересах местного сообщества.

Утверждённые затраты в местных бюджетах представляют собой пределы, которые нельзя превысить. Заключение контрактов по исполнению работ, услуг, материальных ценностей и произведение затрат выполняется бюджетными исполнителями только при соблюдении легальных положений и в пределах установленных пределов.

Таблица 31. Расходы местного бюджета, за период 2017-2020 гг, (тыс. лей)

Показатели (тыс. лей)	2017	2018	2019	2020 (утверждено)
ОБЩИЙ ОБЪЁМ РАСХОДОВ, в том числе:	28 179,26	37 173,8	39 689,7	35 179,0
Государственные услуги общего назначения (гр.1)	2 501,34	3 569,14	4 640,1	2 995,1
Национальная оборона (гр.3)	7,0	7,5	8,6	9,5
Поддержание общественного порядка и национальная безопасность (гр.5)	-	-	-	-
Образование (гр.6)	15 999,77	18 513,05	19 824,8	19 515,9
Культура, искусство, спорт и мероприятия для молодёжи (гр.8)	1 807,96	3 109,63	4 627,3	3 356,0
Здравоохранение (гр.9)	-	-	-	-
Социальное страхование и социальная помощь (гр.10)	1 984,23	2 181,61	2 649,0	2 812,8
Сельское, лесное, рыбное и водное хозяйство (гр.11)	-	-	-	-
Охрана окружающей среды и гидрометеорология (гр.12)	-	-	-	-
Транспорт, дорожное хозяйство, связь и информатика (гр.14)	-	1 768,4	1 789,6	1 794,6
Жилищное и коммунальное хозяйство (гр.15)	2 921,61	4 196,53	4 329,2	3 336,0
Топливо-энергетический комплекс (гр.16)	-	-	-	-
Прочие услуги, связанные с экономической деятельностью (гр.19)	536,59	1 199,37	1 541,9	1 059,1
Деятельность и услуги, не отнесённые к другим основным группам (гр.20)	2 420,76	2 628,7	279,2	300,0

Источник: Примэрия Вулкэнешть

Бюджетные расходы на 2019 год были исполнены на сумму 39 689,7 тыс. лей, а на 2020 запланированы на 3,5 млн. лей меньше. В структуре расходов наибольшая доля приходится на дошкольное образование, которое составит 55% в 2020 г. и остаётся на уровне 2019 года.

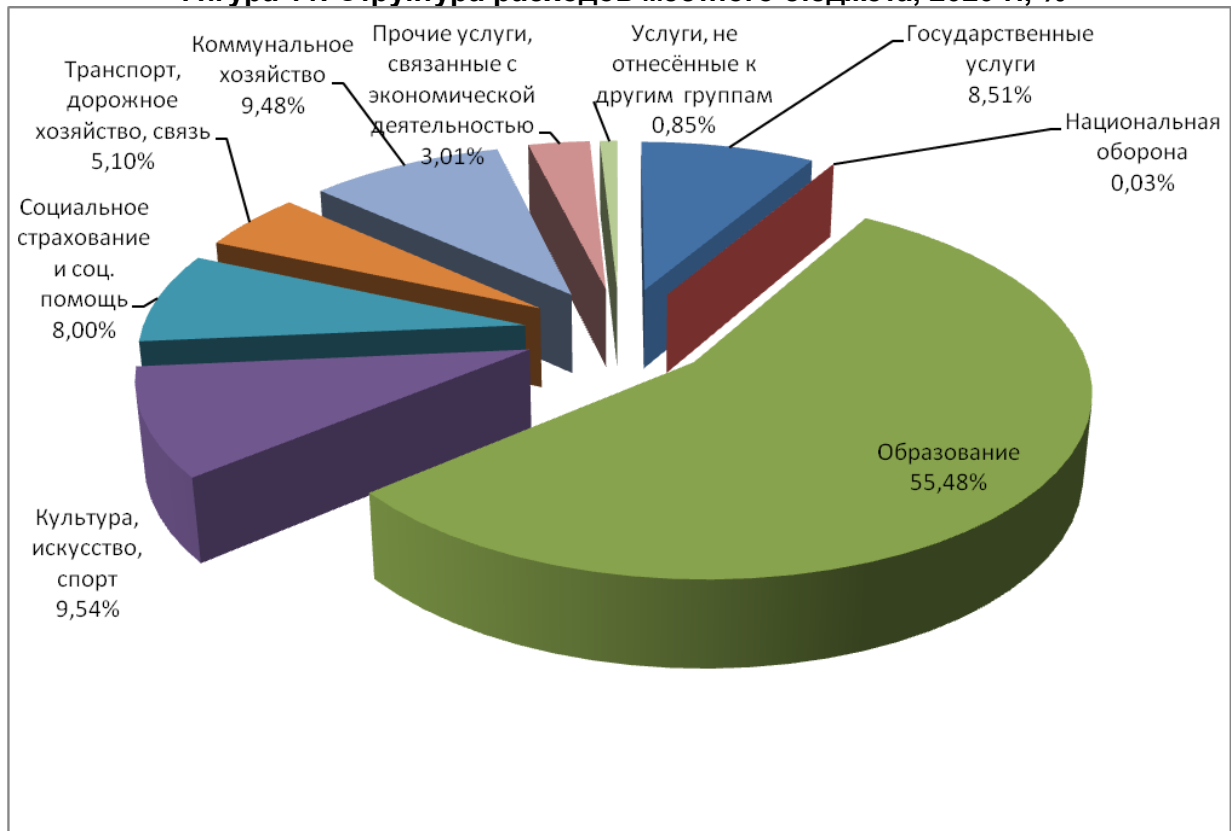
Фигура 10. Динамика расходов местного бюджета, 2017-2020 г, (тыс. лей).



Источник: Примэрия Вулкэнешть

Расходы на содержание примэрии в 2020 составят 8,51% от общих расходов (рост на 19% по сравнению с 2017 г.), для библиотек, домов культуры на молодёжные и спортивные проблемы составят 9,54% (рост на 90% по сравнению с 2017 г.), затраты на благоустройство составляют 9,48% (рост на 14% по сравнению с 2017 г.).

Фигура 11. Структура расходов местного бюджета, 2020 г., %



Источник: Примэрия Вулкэнешть

3.6.3. Общественные организации

В городе Вулкэнешть зарегистрировано 26 общественных организаций. По мнению представителей городской администрации, самые активные общественные объединения это "Cîsmet" и "Centrul Psiho-Social". Среди самых значимых проектов, внедрённых общественными организациями, за последние годы числятся:

- Оказание психологической помощи семьям
- Интегрирование в общество лиц с ограниченными возможностями

Основные формы сотрудничества городских властей с общественными организациями состоят в совместном написании проектов и в совместном участии в семинарах. По мнению представителей городской администрации, основные проблемы, с которыми сталкиваются местные общественные организации, состоят в недостатке знаний.

Основные возможности в развитии местных общественных организаций состоят в следующем:

- Привлечение их к более активному участию в управлении городом.
- Обсуждение существующих проблем и совместный поиск эффективных решений.

3.7. SWOT анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> • Налог на сбор ТБО • Обеспечение техникой и контейнерами для ТБО • Своевременный сбор ТБО • График подачи воды 24/24 • Качественная вода • Свободная экономическая зона «Вулкэнешть» • Плодородные почвы • Предприятия сферы обслуживания • Квалифицированный персонал соц службы • Разнообразии социальных и медицинских учреждений • Активные общественные организации в социальной сфере • Опытные работники МПА • Опыт внедрения инвестиционных проектов • Квалифицированные кадры • Высокий уровень успеваемости • Разнообразное питание • Оснащённые и ухоженные помещения 	<ul style="list-style-type: none"> • Несоблюдение правил утилизации мусора • 48% покрытие сетями водопровода • 17% покрытие сетями канализации • Повышенный износ водопроводных сетей • Повышенный износ спец техники • Трудоёмкость уборки улиц • Неорганизованная сортировка мусора • Задолженность по оплате за вывоз мусора • Нехватка предприятий по хранению и переработке сельхоз продукции • Дороговизна • Безработица • Отсутствие ирригации сельхоз земель • Уклонение от налогов • Нехватка опыта в продвижении продукции на новые рынки сбыта • Миграция • Закрытие территориальных отделений государственных служб • Дефицит инвентаря для лиц с ограниченными возможностями • Долгие ожидания в очереди у врачей • Дом престарелых с изношенными коммунальными сетями • Устарелое оборудование в мед учреждениях • Устаревшее техническое оснащение примэрии • Конфликтные взаимоотношения между Примэрией и Местным Советом • Несоблюдение сроков ответа на письменные обращения • Неразвитый гражданский сектор • Неотремонтированные помещения • Недостаток спортивных залов, помещения • Высокая доля кадров предпенсионного возраста • Устаревшая мебель и инвентарь • Отсутствие диалога между детскими садами и школами по программам обучения

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> • Гранты • Семинары по теме утилизации мусора • Участие в европейских проектах • Субсидии • Программы по поддержке бизнеса • Пересмотр правил программирования у врачей • Помощь благотворительных фондов • Участие в семинарах • Пересмотр оплаты труда • Участие в курсах переквалификации • Участие в курсах изучения румынского языка • Поездки по обмену опыта • Меры стимулирования молодых специалистов • Бесплатное питание в школах и детских садах • Участие в инвестиционных проектах 	<ul style="list-style-type: none"> • Непланомерные отключения электроэнергии • Погодные условия • Стихийные бедствия • Эпидемии • Политическая нестабильность • Нестабильность цен на энергоресурсы • Законодательные изменения • Пересмотр штатного расписания Примэрии • Расформирование Местного Совета • Миграция населения

4. Стратегия социально-экономического развития сообщества

4.1. Видение и ценности сообщества

Стратегическое видение города Вулканешты:

- чистый и зелёный город,
- с развитой коммунальной и дорожной инфраструктурой,
- с развитой экономикой,
- с высоким уровнем жизни,
- современным социальным обеспечением,
- качественное, разноплановое и доступное образование,
- открытый для мира край с развитым туризмом, где переплетаются множество культур.

Ценности сообщества. При реализации видения и миссии населённого пункта, жители сообщества и местные власти будут придерживаться следующих общих ценностей:

- **Профессионализм.** Местные власти в сотрудничестве с местным сообществом будет осуществлять свою роль и функции компетентно и эффективно.
- **Ответственность.** Будет проявляться ответственным отношением к предоставлению публичных услуг населению, сохраняя и повышая качество предоставляемых услуг.
- **Прогресс.** Будет реализован через положительные изменения в социально-экономической жизни населённого пункта в процессе реализации стратегии развития.
- **Прозрачность.** Процесс принятия решений и их реализация будет прозрачным и эффективным. Местное сообщество будет привлечено в процесс принятия решения на всех этапах.
- **Нацеленность на результат.** Предполагает максимальную концентрацию усилий, вовлечённых в процесс реализации стратегии сторон с целью достижения желаемых результатов.

А также были выявлены и другие ценности, такие как: **патриотизм, честность, коллективность, свобода.**

4.2. Стратегические рамки и направления

Стратегический план социально-экономического развития города Вулканешты на период 2020 - 2025 года устанавливает следующие стратегические задачи:

Стратегические направления развития	Формулировка
I	Высокий уровень развития экономики, с диверсифицированным рынком труда, низким уровнем миграции, развитым производственным и туристическим сектором
II	Экологически благоприятная и развитая городская инфраструктура, с организованной утилизации твёрдых бытовых отходов с вовлечёнными сознательными жителями
III	Высокий уровень квалифицированных услуг в сферах здравоохранения и социальной защиты
IV	Качественные образовательные услуги
V	Высокий уровень управления публичными делами

4.3. План Действий

Стратегическое направление 1. Высокий уровень развития экономики, с диверсифицированным рынком труда, низким уровнем миграции, развитым производственным и туристическим сектором

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
Специфическая задача 1.1. Диверсификация местной экономики					
1.1.1. Создание единого окна	2020 - 2022	80, 0	Специалист МПУ	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	1 единое окно открыто 1 специалист нанят Уменьшение количества процедур и документов, необходимых для ведения бизнеса
1.1.2. Размещение информации об инвестиционной привлекательности различных отраслей экономики города	2020 - 2025	-	Специалист по связям с общественностью	-	Не менее 10 информационных статей на сайте Примэрии г. Вулканешты
1.1.3. Разработка и публикация путеводителя инвесторов	2021 - 2022	50, 0	Администрация СЭЗ	Местный / Региональный бюджет Районная Администрация Доноры	1 инвестиционный путеводитель разработан 1000 экз. путеводителя напечатаны 2000 бенефициаров проинформированы, равное соотношение мужчин и женщин
1.1.4. Организация совместных форумов местных предпринимателей и из городов - побратимых	2020 - 2025	150, 0	МПУ Экономические агенты	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	Ежегодные форумы и встречи с партнёрами из городов-побратимов 1-2 инвестора привлечены ежегодно Использование потенциала городов-побратимов для привлечения инвесторов и развития потенциала местных предпринимателей
1.1.5. Создание транспортного узла для транзита товаров в Украину и Румынию	2022 - 2025	300, 0	Ассоциация Экономических агентов	Экономические агенты	Транспортный узел для транзита товаров в Украину и Румынию
1.1.6. Развитие инфраструктуры для ирригации сельхоз земель	2020 - 2025	2000, 0	Ассоциация Экономических	Региональный бюджет	Инфраструктура для ирригации сельхоз земель

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
			агентов	Районная Администрация Доноры	Орошаемая площадь увеличена на 20%
Специфическая задача 1.2. Стимулирование создания новых рабочих мест					
1.2.1. Создание консультационного центра по консалтинговым услугам для поддержки бизнеса на постоянной основе	2020 - 2021	300, 0	МПУ	Районная Администрация Доноры	1 консультационный центр по консалтинговым услугам Не менее 5 консалтинговых услуг Не менее 10 бенефициаров
1.2.2. Обучение молодых предпринимателей и обеспечение их всей необходимой информацией о ведении бизнеса	2021 - 2025	1 200, 0	Консультационный центр	Экономические агенты Доноры	10 молодых предпринимателей ежегодно получают обучение 4-5 новых предприятий ежегодно созданы
1.2.3. Организация ознакомительных визитов в другие города и регионы Молдовы, а также за границу для молодых предпринимателей	2021 - 2025	150, 0	Консультационный центр	Экономические агенты Доноры Города-побратимы	5 ознакомительных визитов в год в другие города Молдовы и за границей 10 молодых предпринимателей участников ознакомительных визитов, в.т.ч. для женщин и молодёжи
1.2.4. Создание новых рабочих мест на основе Свободной Экономической Зоны (СЭЗ)	2021 - 2025	75, 0	Администрация СЭЗ Экономические агенты	Экономические агенты	Создание 50 новых рабочих мест в СЭЗ, в.т.ч. для женщин и молодёжи
1.2.5. Создание на основе гимназии №4 Центра экономического развития и бизнес инкубатора	2021 - 2025	10 000, 0	Администрация СЭЗ	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация	Создание центра экономического развития и бизнес инкубатора
Специфическая задача 1.3. Продвижение туристического потенциала					
1.3.1. Организация ежегодного регионального гастрономического фестиваля	2020 - 2025	1 500, 0	Экономист Примэрии	Местный бюджет Районная Администрация Доноры Гражданское	1 информационный раздел на сайте примэрии Не менее 10 информационных статей на сайте Примэрии г. Вулканешты

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
				общество	Ежегодный региональный гастрономический фестиваль с участием минимум 1000 гостей Продвижение местной продукции
1.3.2. Обновление и развитие туристической информационной инфраструктуры привлекательности города	2020 - 2025	50,0	Экономист Примэрии Администрация музея	Местный бюджет Районная Администрация Гражданское общество	Установка 50 туристических индикаторов 10 встреч по обмену опытом Бренд города
1.3.3. Развитие туристических маршрутов в рамках Винного Пути (Calea Vinului) и их включение в Европейские маршруты	2020 - 2025	20, 0	Экономист Примэрии Администрация музея	Местный бюджет Районная Администрация Доноры Гражданское общество	1 туристический маршрут в рамках Винного Пути (Calea Vinului) включён в Европейские маршруты Минимум 200 гостей, в.т.ч. женщины и молодёжь
1.3.4. Обмен опытом в области туризма с Румынией и Украиной	2020 - 2025	80, 0	Специалист Примэрии	Местный бюджет Районная Администрация Доноры	5 командировок в Румынии и Украины 5 молодых участников
1.3.5. Поддержка развития народных ремёсел	2020 - 2025	50, 0	Консультационный центр Специалист Примэрии Экономические агенты	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Гражданское общество	5 народных ремёсел развиты Не менее 10 бенефициаров, в.т.ч. женщины и молодёжь Участие в ежегодный региональный гастрономический фестиваль

Стратегическое направление 2. Экологически благоприятная и развитая городская инфраструктура, с организованной утилизацией твёрдых бытовых отходов с вовлечёнными сознательными жителями

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
Специфическая задача 2.1. Модернизация менеджмента твёрдых бытовых отходов					
2.1.1. Ликвидация стихийных мусорных свалок	2020 - 2025	250,0	Директор Муниципального предприятия	Местный бюджет	10 стихийных свалок ликвидированы Камеры видеонаблюдения вблизи мест стихийных мусорных свалок установлены Выявление нарушителей и их санкционирование Жители города проинформированы и мышление "мусорим везде" изменено
2.1.2. Приобретение и установка мусорных урн на улицах города	2020 - 2022	300, 0	Директор Муниципального предприятия	Местный бюджет Районная Администрация	200 урн приобретены и установлены 1 т мусора Не менее 1000 бенефициаров, в.т.ч. женщины и молодёжь
2.1.3. Возобновление практики санитарных пятниц	2020 - 2022	-	Директор Муниципального предприятия Гражданское общество	Публичные учреждения Гражданское общество	Закрепление территорий за учреждениями и организациями Не менее 20 мероприятий организованы Не менее 1 т мусора Не менее 30 волонтеров в санитарных пятницах вовлечены, в.т.ч. молодёжь
2.1.4. Строительство платформы для твёрдых бытовых отходов (ТБО) по улице 50 лет Октября, 14	2021 - 2023	70,0	Директор Муниципального предприятия	Местный бюджет	1 платформа для сбора мусора по улице 50 лет Октября, 14 (зона ревитализации)
2.1.5. Информационная кампания «Благоустройство города вместо пластиковых и других бытовых отходов» (зона ревитализации)	2021 - 2022	200,0	Директор Муниципального предприятия Гражданское общество	Доноры	1 информационная кампания «Благоустройство города вместо пластиковых и других бытовых отходов» Более 5 тыс. людей проинформированы, равное количество женщины и мужчины

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
Специфическая задача 2.2. Расширение водопроводных и канализационных сетей для 100% охвата потребителей города					
2.2.1. Приобретение и установка 5-ти водонапорных башен	2021 - 2023	1000,0	Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	5 водонапорных башен установлены Более 10 тыс. бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
2.2.2. Прокладка новых водопроводных и канализационных сетей	2021 - 2024	10 000, 0	Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	77 км водопроводных сетей заменены и проложены 36 км канализационных сетей проложены Более 10 тыс. бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
2.2.3. Приобретение специальной техники для муниципального предприятия	2021 - 2024	2 000,0	Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	1 ассенизационная машина 1 экскаватор 1 водовозка 1 аварийная машина Более 10 тыс. бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
2.2.4. Строительство двух насосных канализационных станций	2021 - 2024	3 000,0	Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Доноры	2 насосных канализационных станций
Специфическая задача 2.3. Улучшение экологической обстановки и благоустройство города					
2.3.1. Воспитание населения через административные санкции и повышение социальной ответственности	2020 - 2022	50,0	Директор Муниципального предприятия	Гражданское общество	5 информационных кампаний Более 5 тыс. людей проинформированы, в.т.ч. из уязвимых групп 5 субботников организованны
2.3.2. Санитарно-экологическое воспитание молодёжи в учебных заведениях	2020 - 2025	5,0	Директора учреждений	Доноры Гражданское общество	20 воспитательных уроков 800 экз. информационного материала распространено 800 бенефициаров проинформированы, в.т.ч. из уязвимых групп

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
2.3.3. Создание болотных зон с целью саморегуляции экосистемы реки Кагул	2023 - 2025	6 000,0	Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	3 болотные зоны с целью саморегуляции экосистемы реки Кагул Нормальное течение реки Кагул
2.3.4. Благоустройство побережья реки Кагул	2021 - 2023	150,0	Специалист МПУ Директор Муниципального предприятия	Районная Администрация Экономические агенты Гражданское общество	100 урн 20 скамеек Ежемесячные субботники Не менее 30 волонтеров в субботниках вовлечены, в.т.ч. молодёжь
2.3.5. Создание и благоустройство нового парка	2021 - 2025	250, 0	Специалист МПУ Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	1 парк создан и благоустроен 30 скамеек установлены Не менее 50 саженцев деревьев и кустов посажены
2.3.6. Озеленение города	2021 - 2023	200, 0	Специалист МПУ Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Экономические агенты	1000 саженцев посажены Не менее 30 волонтеров в субботниках вовлечены, в.т.ч. молодёжь
2.3.7. Решение проблемы бродячих животных	2020 - 2025	10,0	Специалист МПУ Директор Муниципального предприятия	Доноры Гражданское общество	Стерилизация 50 животных Ежегодный обстрел бродячих собак городскими охотниками под наблюдением администрации
2.3.8. Выявление и наказание лиц занимающихся вырубкой деревьев	2020 - 2025	-	Специалист МПУ	-	3 штрафа
2.3.9. Ремонт и реконструкция местных тротуаров	2020 - 2025	500, 0	Специалист МПУ Директор Муниципального предприятия	Региональный и Местный бюджет Районная Администрация Доноры	300 м местных тротуаров отремонтированы Более 10 тыс. бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
2.3.10. Установка указателей с	2021	150,0	Специалист	Местный бюджет	40 указателей на главных улицах

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
названием улиц в городе Вулканешты			МПУ Директор Муниципального предприятия		города
2.3.11. Очистка общественных колодцев (зона ревитализации)	2020 - 2023	100, 0	Специалист МПУ Директор Муниципального предприятия	Местный бюджет Гражданское общество	4 колодца восстановлено
2.3.12. Создание противопожарных сооружений	2023 - 2025	50, 0	Специалист МПУ Директор Муниципального предприятия	Местный и Региональный бюджет	Противопожарные сооружения
2.3.13. Благоустройство общественного прохода (Модернизация улицы Котовского)	2020 - 2021	2 877,06	Специалист МПУ	Гранты, Региональный /Местный бюджет Гражданское общество	Благоустроенный проход (от улицы Советской Армии к улице Гагарина и Дому Культуры (ступени, железный мост, пешеходная дорога, канализация и водоснабжение)) (зона ревитализации) 1 общественная автостоянка Канализационные сети по одной улице заменены Более 10 тыс. бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
2.3.14. Очистка и благоустройство общественных туалетов (зона ревитализации)	2020 - 2023	120, 0	Специалист МПУ	Местный бюджет Гражданское общество	2 общественных туалета благоустроены
Специфическая задача 2.4. Повышение энергетической эффективности					
2.4.1. Замена окон и утепление фасадов зданий публичных учреждений	2020 - 2023	5000,0	Руководители публичных учреждений	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	Повышение качества услуг в общественных зданиях путём улучшения энергоэффективности

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
2.4.2. Термомодернизация здания детского сада № 1 «Ромашка»	2021 - 2025	4 500, 0	Директор учреждения	Центральный / Местный бюджет Управление образования Доноры	Фасад здания отремонтирован в 2х зданий система отопления и инженерных сетей реконструирована Повышение качества услуг в здании путём улучшения энергоэффективности для 260 бенефициаров, в.т.ч. 130 девочек
2.4.3. Термомодернизация здания детского сада № 3 «Колосок»	2020 - 2025	2 800,0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Обновлённый фасад с утеплёнными стенами Новая система отопления и инженерных сетей Повышение качества услуг в здании путём улучшения энергоэффективности для 120 бенефициаров, в.т.ч. 60 девочек
2.4.4. Термомодернизация здания детского сада № 4 «Берёзка»	2020 - 2025	3 500,0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Капитальный ремонт фасада 250 кв. м крыши отремонтированы Новая отопительная система Повышение качества услуг путём улучшения энергоэффективности для 100 бенефициаров, в.т.ч. 55 девочек (1 здание (147.5 кв. м) отремонтированы 2 здание – 190.1 кв. м. 3 здание – 193.4 кв. м 4 здание – 82.0 кв. м)
2.4.5. Термомодернизация здания ясли-сада № 7 «Ягодка»	2020 - 2025	5 500, 0	Директор учреждения Специалист МПУ	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	1500 кв. м стен утеплены Котельная отремонтирована 1500 кв. м отоплены 225 кв. м крыши отремонтированы 300 м водоотвода установлены Повышение качества услуг путём улучшения энергоэффективности для 180 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
2.4.6. 2.4.5. Термомодернизация здания ясли-сада № 8 «Золотой Ключик»	2020 - 2025	6 000, 0	Директор учреждения Специалист МПУ	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Обновлённый фасад с утеплёнными стенами (1720,6 м ²) Новая система отопления и инженерных сетей Повышение качества услуг путём улучшения энергоэффективности для 170 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек
2.4.7. Термомодернизация здания гимназии им. С. Руденко	2021-2023	4500, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	1 кровля заменена Не менее 1000 м фасада обновлён Отопительная система заменена Повышение качества услуг путём улучшения энергоэффективности для 50 учеников, в.т.ч. 25 девочек
2.4.8. Термомодернизация здания лицея " А. Долженко "	2021-2025	3500,0	Директор учреждения	Региональный и местный бюджет, гранты	1626 м ² кровли учебного корпуса и библиотеки бывшей школы №5 заменены Не менее 1000 м фасада второго корпуса обновлён Третий корпус термоизолирован Не мене 900 бенефициаров, в.т.ч. девочки
2.4.9. Расширение системы уличного освещения и замена старых ламп на светодиодные	2020 - 2024	1 000,0	Директор Муниципального предприятия	Региональный /Местный бюджет Доноры	3 км системы уличного освещения 50 светодиодных ламп 1000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
2.4.10. Внедрение и использование возобновляемых источников энергии (солнце, ветер, биомасса)	2020 - 2025	10 000,0	Директор Муниципального предприятия Руководители публичных учреждений	Региональный /Местный бюджет Районная Администрация Доноры	2 солнечных батареи
2.4.11. Капитальный ремонт крыши здании примарии города Вулканешты	2023 - 2025	2000,0	МПУ	Региональный /Местный бюджет	Капитальный ремонт крыши здания примарии города

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
2.4.12. Капитальный ремонт актового зала Примарии на первом этаже	2023 - 2025	1 200,0	МПУ	Доноры Гражданское общество Региональный /Местный бюджет Доноры Гражданское общество	Капитальный ремонт актового зала примарии города Вулканешты Оснащённый актовый зал необходимым оборудованием для проведения мероприятий

Стратегическое направление 3. Высокий уровень квалифицированных услуг в сферах здравоохранения и социальной защиты

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
Специфическая задача 3.1. Улучшение качества медицинского обслуживания граждан					
3.1.1. Привлечение молодых специалистов в Центр здоровья и семейных врачей (поликлиника)	2020 - 2025	-	Администрация учреждения	-	2 специалиста
3.1.2. Проведение профилактической работы по предупреждению заболеваний	2020 - 2025	10, 0	Администрация учреждения	Спонсоры	10 встреч по предупреждению заболеваний Не менее 100 участников, в.т.ч. из уязвимых групп
3.1.3. Ремонт фасада здания Центра здоровья и семейных врачей (поликлиника)	2020 - 2025	2 000, 0	Администрация учреждения	Региональный и Национальный бюджет Фонды Спонсоры	Фасад здания Центра здоровья и семейных врачей отремонтирован
3.1.4. Оснащение кабинетов и коридоров Центра здоровья и семейных врачей (поликлиника)	2020 - 2025	300, 0	Администрация учреждения	Региональный и Национальный бюджет Фонды Спонсоры	100 кушеток 500 стульев Не менее 200 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
3.1.5. Обеспечение Рентгеновским аппаратом Центра здоровья и семейных врачей (поликлиника)	2020 - 2025	1300, 0	Администрация учреждения	Региональный и Национальный бюджет Фонды Спонсоры	1 рентгеновский аппарат Не менее 1000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
3.1.6. Обеспечение физиотерапевтическим оборудованием Центра здоровья и семейных врачей (поликлиника)	2020 - 2025	250, 0	Администрация учреждения	Региональный бюджет Доноры	Физиотерапевтическое оборудование для Центра здоровья и семейных врачей Не менее 1000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
3.1.7. Обеспечение сертифицированными масками, перчатками и одноразовыми халатами Центр здоровья и семейных врачей	2020 - 2025	150,0	Администрация учреждения	Региональный бюджет Доноры	1000 Сертифицированными масками, перчатками и одноразовыми халатами
3.1.8. Обеспечение аппарата измерения сатурации, насыщения крови кислородом	2020 - 2025	50,0	Администрация учреждения	Региональный бюджет Доноры	1 аппарат для измерения сатурации, насыщения крови

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
для измерения антител к ковиду Центра здоровья и семейных врачей (поликлиника)					кислородом для измерения антител к ковиду Не менее 1000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
Специфическая задача 3.2. Диверсификация культурных мероприятий для досуга населения города					
3.2.1. Открытие кинотеатра	2021 - 2023	1 000, 0	Администрация учреждения	Экономические агенты Доноры	1 кинотеатр открыт
3.2.2. Ремонт кровли дома культуры (зона ревитализации)	2020 - 2021	1 500, 0	Специалист МПУ	Районная Администрация Доноры Гражданское общество	Кровля дома культуры заменена Не менее 1000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
3.2.3. Развитие танцевальных и музыкальных кружков	2020 - 2025	250, 0	Администрация учреждения	Местный и Региональный бюджет Доноры	10 танцевальных и музыкальных кружков Не менее 10 участников, 7 женщин
3.2.4. Проведение культурных фестивалей регионального, национального и международного значения	2021 - 2025	480, 0	Администрация учреждения	Местный и Региональный бюджет Доноры Гражданское общество	2 культурных фестиваля в год Не менее 100 участников, 50 женщин Не менее 1000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
3.2.5. Улучшение материально-технической базы культурных учреждений	2021 - 2023	300, 0	Администрация учреждения	Региональный /Местный бюджет Доноры	4 учреждения материально-технической базой обеспечены Не менее 10 Национальных костюмов приобретены
3.2.6. Ремонт городской библиотеки	2021 - 2025	2 000, 0	Администрация учреждения	Региональный /Местный бюджет Доноры	Замена окон и дверей Замена устаревшей мебели Ремонт 2-ух входных навесов Обеспечение энергоэффективности здания
3.2.7. Капитальный ремонт навесов над входами в центральную публичную	2021 - 2023	120, 0	Специалист МПУ	Районная Администрация	2 отремонтированных навесов над входами в центральную

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
библиотеку (зона ревитализации)				Доноры Экономические агенты Население города Гражданское общество	публичную библиотеку имени А.С. Пушкина города Вулканешты Не менее 500 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
Специфическая задача 3.3. Развитие массового спорта для всех возрастных категорий населения					
3.3.1. Проведение массовых спортивных праздников и турниров	2020 - 2025	250, 0	Специалист по делам молодёжи и спорта	Региональный /Местный бюджет Доноры	10 массовых спортивных праздников и турниров в год организованны Не менее 50 участников
3.3.2. Продвижение и поддержка волейбольного, футбольного клуба, а также клуба каратэ города Вулканешты	2020 - 2025	75, 0	Специалист по делам молодёжи и спорта	Региональный /Местный бюджет Доноры	5 статей опубликованы 2 интервью Не менее 50 жителей проинформированы, в.т.ч. женщины
Специфическая задача 3.4. Совершенствование услуг для социально-уязвимых слоев населения					
3.4.1. Установка пандусов на входе во все публичные учреждения	2021 - 2023	210, 0	МПУ Администрация учреждения	Местный бюджет Управление здравоохранения Региональный бюджет Доноры	30 пандусов установлены Не менее 50 бенефициаров, в.т.ч. женщины
3.4.2. Поддержка работы реабилитационного центра «Жертвы насилия в семье»	2021 - 2023	50, 0	МПУ Администрация учреждения Социальные работники	Местный бюджет Управление здравоохранения Региональный бюджет Доноры	10 волонтеров Не менее 50 бенефициаров
3.4.3. Подсоединение дома для престарелых к городской канализации	2021 - 2023	200, 0	МПУ Администрация учреждения	Местный и Региональный бюджет Доноры	Городской дом для престарелых подсоединён к городской канализации 10 бенефициаров, в.т.ч. женщины
3.4.4. Оборудование складских помещений для хранения продуктов в	2021 - 2023	200, 0	МПУ Администрация	Местный и Региональный бюджет	Склад из 2-х помещений для хранения продуктов

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственные	Источники финансирования	Индикаторы проверки
доме престарелых			учреждении	Доноры	3 тележки для ассистентов приобретены
3.4.5. Открытие спортивного центра для людей с ограниченными возможностями и престарелых	2023 - 2025	600, 0	МПУ Администрация учреждения	Местный бюджет Управление здравоохранения Региональный бюджет Доноры	1 спортивный центр оборудован Не менее 10 бенефициаров, в.т.ч. женщины
3.4.6. Создание мест для досуга людей с ограниченными возможностями и престарелых	2021 - 2023	50, 0	Администрация учреждения	Региональный /Местный бюджет Доноры	3 кружка для досуга престарелых Не менее 50 участников, 25 женщин

Стратегическое направление 4. Качественные образовательные услуги

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
Специфическая задача 4.1. Улучшение инфраструктуры дошкольных и школьных учреждений					
Детский сад (УРО) № 1 «Ромашка»					
4.1.1. Приобретение детской мебели по возрастам	2021 - 2025	600, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	50 стульчиков 50 шкафчиков одёжных Столики на 2 группы
4.1.2. Оснащение техническими средствами	2021 - 2025	380, 0	Директор учреждения	Местный бюджет Управление образования Центральный бюджет Доноры	12 компьютеров и комплектующие (принтер 3 в 1, камера, колонки, клавиатура, мышь, экран, процессор) 2 интерактивные доски 2 проектора и экраны
4.1.3. Замена внутренних дверей	2021 - 2025	1 500, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	54 дверей замены Не менее 260 бенефициаров, в.т.ч. 130 девочек
4.1.4. Капитальный ремонт прачечной	2021 - 2025	800, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	14 кв. (3,5*4,2 м) прачечной отремонтированы
4.1.5. Строительство теневого навеса	2021 - 2025	1 200, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	12 теневого навеса Не менее 260 бенефициаров, в.т.ч. 130 девочек
4.1.6. Оборудование игровых площадок	2021 - 2025	800, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет	12 комплексов (горки, атрибутика, лесенки, качели, домики на игровые

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
				Управление образования Доноры	участки) Не менее 260 бенефициаров, в.т.ч. 130 девочек
Детский Сад (УРО) № 3 «Колосок»					
4.1.7. Приобретение и установка музыкальных инструментов для проведения уроков музыки	2020-2025	200, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Новые музыкальные инструменты (аккордеон, баян, фортепиано) Детские музыкальные инструменты (бубны, ксилофоны, колокольчики, погремушки, бубенцы) Новые музыкальные детские наборы Новые микрофоны, звуковое муз/оборудование
4.1.8. Капитальный ремонт внутренних помещений	2020 - 2025	1 500,0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Отремонтированные внутренние помещения (группы, галереи) Не менее 120 бенефициаров, в.т.ч. 60 девочек
4.1.9. Приобретение детской мебели по возрастам	2020-2025	1 500,0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Детская мебель по возрастам: стульчики, столы, шкафчики для одежды, кровати, шкафчики для игровых центров, пособий.
4.1.10. Строительство прогулочных навесов	2020 - 2025	500, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	5 теневых прогулочных навесов Не менее 120 бенефициаров, в.т.ч. 60 девочек
4.1.11. Оборудование игровых и спортивных площадок	2020-2025	300, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	5 детских игровых площадок построены (6-7 лет; 5-6 лет; 4-5 лет; 3-4 года; 2-3 года;) Инвентарь для спортивной площадки Не менее 120 бенефициаров, в.т.ч. 60 девочек

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
4.1.12. Ремонт тротуарных покрытий	2020-2025	900, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Отремонтированные тротуарные покрытия Не менее 120 бенефициаров, в.т.ч. 60 девочек
4.1.13. Капитальный ремонт водоканализационной системы и санитарных узлов	2020-2025	1 500,0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Обновлённая водоканализационная система Современные санузлы Не менее 120 бенефициаров, в.т.ч. 60 девочек
Детский сад (УРО) № 4 «Берёзка»					
4.1.14. Оборудование игровых площадок	2020-2025	4 000,0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Игровые площадки оборудованы (качели и горки) для 100 бенефициаров, в.т.ч. 55 девочек
4.1.15. Приобретение и установка интерактивных досок	2020-2025	150, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	2 интерактивные доски
4.1.16. Обустройство и оснащение музыкального и физкультурного зала	2020-2025	100, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	1 физкультурный зал оснащён 1 музыкальный зал оснащён Не менее 120 бенефициаров, в.т.ч. 60 девочек
Ясли-сад № 7 «Ягодка» г. Вулканешты					
4.1.17. Строительство спортивного зала	2020-2025	5 000, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	1 спортивный зал с площадью в 300 кв. м для 180 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек
4.1.18. Расширение медицинского	2020-2025	500, 0	Директор	Центральный и	Медицинский кабинет расширен на

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
кабинета и его оборудование			учреждения	Местный бюджет Управление образования Доноры	24 кв. м Медицинский кабинет оборудован медицинским инвентарём и мебелью
4.1.19. Приобретение аккордеона и детских музыкальных инструментов	2020-2025	100, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	1 аккордеон Другие детские музыкальные инструменты
4.1.20. Приобретение технических средств и установка интерактивных досок	2020-2025	300, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	2 ноутбука 5 компьютеров 2 проектора 2 интерактивные доски
4.1.21. Замена резервуара для питьевой воды и водопровода в помещениях	2020-2025	1 000, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Новый резервуар для питьевой воды и водопровода в помещениях
4.1.22. Приобретение оборудования для пищеблока	2020-2025	500, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Оборудование для пищеблока (1 эл. плита, 1 эл. духовка, 1 эл. котёл, промышленная мясорубка)
4.1.23. Ремонт складских продуктовых помещений и подвалов	2020-2025	300, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	30 кв. м склада для продуктовых помещений отремонтированы 300 кв. м подвала отремонтированы
4.1.24. Замена ограждения детского сада	2020-2025	400, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	400 м нового ограждения для детского сада 180 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
4.1.25. Покрытие дорожек тротуарной плитки	2020-2025	300, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	300 кв. м дорожек тротуарной плитки 180 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек
4.1.26. Строительство теневых навесов	2020-2025	800, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	8 теневых навесов с площадью 120 кв. м. 180 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек
Ясли- Сад № 8 «Золотой Ключик» города Вулканешты					
4.1.27. Капитальный ремонт водоканализационной системы и санитарных узлов УРО	2020-2025	2800, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Современные санузлы и обновлённая водоканализационная система
4.1.28. Капитальный ремонт внутренних помещений УРО	2020-2025	4 000, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Отремонтированные помещения (группы, галереи) с площадью 11700m ³
4.1.29. Капитальный ремонт медицинского блока Учреждение Раннего Образования	2020-2025	300, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Медицинский блок соответствующий всем современным требованиям (104.1 m ³ / 34.7 m ²)
4.1.30. Капитальный ремонт прачечной с обновлением оборудования	2020-2025	200, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Отремонтированная прачечная 119.7m ³ / 39.9 m ² с обновлённым оборудованием
4.1.31. Ремонт тротуарных покрытий	2020-2025	2 000, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление	5 000 m ² тротуарного покрытия отремонтированы 170 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
				образования Доноры	
4.1.32. Капитальный ремонт теневых навесов	2020-2025	800, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Новые теневые навесы (8 шт.) 170 бенефициаров, в.т.ч. 90 девочек
4.1.33. Обновление методических пособий и средств ТСО	2020-2025	3 000, 0	Директор учреждения	Центральный и Местный бюджет Управление образования Доноры	Методические пособия и средств ТСО обновлены
Гимназия им. С. Руденко					
4.1.34. Строительство внутреннего туалета	2021-2023	800, 0	Директор учреждения	Центральный бюджет Управление образования Доноры	1 внутренний туалет Не мене 50 бенефициаров, в.т.ч. 25 девочек
4.1.35. Капитальный ремонт наружного туалета	2021-2023	200, 0	Директор учреждения	Центральный бюджет Управление образования Доноры	1 наружный туалет
4.1.36. Замена устаревшей проводки	2021-2023	150, 0	Директор учреждения	Центральный бюджет Доноры	300 м проводки
4.1.37. Видеонаблюдение	2021-2023	200, 0	Директор учреждения	Доноры	2 камеры видеонаблюдения
Лицей им. "А. Долженко"					
4.1.38. Благоустройство школьного двора (главный и второй корпус)	2021-2025	989,7	Директор учреждения	Региональный и местный бюджет, гранты	1307,23 м ² Не мене 900 бенефициаров, в.т.ч. девочки
4.1.39. Установка сантехнических узлов	2021-2025	627,4	Директор	Региональный и	1 помещение для мальчиков

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
во втором корпусе			учреждения	местный бюджет, гранты	1 помещение для девочек 1 помещение для персонала 1 помещение для детей с локомоторными ограниченными возможностями Не мене 900 бенефициаров, в.т.ч. девочки
4.1.40. Замена дверей	2021-2025	149,8	Директор учреждения	Региональный и местный бюджет, гранты	28 дверей
4.1.41. Капитальный ремонт пищеблока	2021-2025	600, 0	Директор учреждения	Региональный и местный бюджет, гранты	Капитальный ремонт пищеблока
4.1.42. Замена дверей, окон и крыльца в третьем корпусе	2021-2025	1800,0	Директор учреждения	Региональный и местный бюджет, гранты	22 двери, 54 окна, 2 крыльца в 3й корпус
Лицей "Лучафэрул"					
4.1.43. Строительство ограждения лицея	2021-2022	200,0	Директор учреждения	Центральный, региональный и местный бюджеты Управление образования Доноры	459 метров нового ограждения
4.1.44. Укладка плитки во дворе лицея	2022-2023	600,0	Директор учреждения	Центральный, региональный и местный бюджеты Управление образования Доноры	1257 м ² плитки во дворе лицея
4.1.45. Обеспечение дидактическими материалами и компьютерной техникой	2020-2025	420,0	Директор учреждения	Центральный, региональный и местный бюджеты Управление	4 интерактивные доски 12 комплектов компьютеров

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
4.1.46. Строительство туалета, пристроенного к образовательному блоку	2021-2023	600,0	Директор учреждения	образования Доноры Центральный, региональный и местный бюджеты Управление образования Доноры	16 м ² , туалет для девочек и мальчиков
Вулканештская детская художественная школа					
4.1.47. Обновление музыкальных инструментов	2021-2025	200,0	Директор учреждения	Региональный и местный бюджет, Гранты	Новые музыкальные инструменты
Профессионально-техническое образование					
4.1.48. Ремонт третьего учебного корпуса	2022-2023	5 000, 0	Директор учреждения	Центральный бюджет Управление образования Доноры	657,2 кв. м третьего учебного корпуса отремонтированы
4.1.49. Ремонт корпусов общежитий	2022-2024	6 000, 0	Директор учреждения	Центральный бюджет Управление образования Доноры	1421,7 кв. м или ремонт 3х корпусов общежитий Не мене 200 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
4.1.50. Капитальный ремонт спортзала и обеспечение спортивным инвентарём	2020-2021	300, 0	Директор учреждения	Центральный бюджет Управление образования Доноры	150 кв. м спортзала отремонтированы Новый спортивный инвентарь
4.1.51. Капитальный ремонт кровли корпуса 1	2021-2022	2 000, 0	Директор учреждения	Центральный бюджет Управление образования Доноры	987,9 кв. м крыши корпуса заменены

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источники финансирования	Индикаторы проверки
Специфическая задача 4.2. Развитие внешкольных мероприятий					
4.2.1. Поддержка общественного молодёжного движения	2020-2025	2, 0	Специалист по делам молодёжи и спорта	Местный бюджет Доноры	1 общественное движение зарегистрировано
4.2.2. Активизация молодёжной команды для популяризации внешкольного, неформального образования и развития	2021-2025	10, 0	Специалист по делам молодёжи и спорта	Местный бюджет Доноры	10 молодёжных мероприятий в год Не менее 10 бенефициаров
4.2.3. Ежеквартальные встречи с молодёжью и проведение различных мероприятий для привлечения молодёжи в общественную жизнь	2020-2025	20, 0	Специалист по делам молодёжи и спорта	Местный бюджет Доноры	Ежеквартальные встречи с молодёжью Не менее 10 мероприятий для привлечения молодёжи в общественную жизнь
4.2.4. Поддержка и поощрение молодёжных инициатив, направленных на развитие родного города	2020-2025	75, 0	Специалист по делам молодёжи и спорта	Местный бюджет Доноры	5 проектов поддержано
4.2.5. Создание программы волонтерства и поощрение волонтеров (диплом, рекомендация, памятный подарок)	2021-2025	10, 0	Специалист по проектам и инвестициям	МПУ	1 функциональная платформа 4 волонтера поощрены

Стратегическое направление 5. Высокий уровень управления публичными делами

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источник финансирования	Индикаторы проверки
Специфическая задача 5.1. Повышение профессиональных качеств и квалификации публичных служащих на местном уровне					
5.1.1. Организация ежегодных курсов повышения квалификации для публичных служащих на местном уровне	2020-2025	20, 0	Секретарь совета	Местный бюджет Доноры	2 специалиста ежегодно проходят курсы повышения квалификации
5.1.2. Обмен опытом и стажировки на национальном и международном уровне для публичных служащих	2020-2025	50, 0	Секретарь совета	Местный бюджет Доноры Гражданское общество Города-побратимы	5 визитов ежегодно в другие города Молдовы и за границу
5.1.3. Изучение и распространение хороших практик среди учреждений города	2020-2025	-	Секретарь совета	-	Внедрение хороших практик среди учреждений города
5.1.4. Направление специалистов Примэрии в высшие учебные заведения для прохождения мастерата или получения высшего образования	2020-2025	-	Секретарь совета	-	2 специалиста
Специфическая задача 5.2. Повышение прозрачности деятельности МПУ и повышение взаимодействия с гражданами					
5.2.1. Администрирование социальных сетей и веб страницы Примэрии	2020-2025	-	Специалист по связям с общественностью	-	3 страницы в социальных сетях созданы (инстаграм, одноклассники, Фейсбук) Не менее 1000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
5.2.2. Заключение договоров с региональными СМИ о распространении информации о деятельности Примэрии	2020-2025	-	Примар	-	Ежемесячные статьи в региональных СМИ о деятельности Примэрии
5.2.3. Организация ежеквартальных	2020-2025	10, 0	Секретарь совета	Местный бюджет	4 встречи по насущным

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источник финансирования	Индикаторы проверки
встреч с гражданами по самым насущным проблемам города					проблемам Не менее 100 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп
5.2.4. Разработка и ежеквартальное распространение информационного бюллетеня с нормативными актами и важной информацией о событиях в городе	2020-2025	20, 0	Секретарь совета	Гражданское общество	Ежеквартальный бюллетень разработан и 1000 экз. распространены Не менее 1000 бенефициаров проинформированы
5.2.5. Поддержка платформы онлайн - общения с гражданами города на сайте Примэрии	2020-2025	-	Секретарь совета	-	Платформа действует под каждой статьёй и в социальных сетях
5.2.6. Организация прямых линий с Примаром и специалистами Примэрии по самым насущным проблемам города	2020-2025	-	Секретарь совета	-	Ежемесячные прямые линии с примаром и специалистами организованы
5.2.7. Трансляция заседаний городского совета	2021	-	Секретарь совета	-	Трансляция заседаний городского совета
5.2.8. Обновление технического оборудования и подключение к сети	2021	20,0	Секретарь совета	Местный бюджет Доноры	Бесперебойный интернет Новое техническое оборудование (процессоры и комплектующие, принтера 3 в 1)
Специфическая задача 5.3. Развитие партнёрства с гражданским обществом и экономическими агентами					
5.3.1. Активизация общественных советов и ассоциаций при Примэрии города	2020-2025	-	Секретарь совета	-	Консолидация 3х общественных ассоциаций и усилий, направленных на развитие гражданского общества
5.3.2. Внесение изменений в положение о деятельности местного совета и закрепление за каждым советником улиц и участков	2020	-	Секретарь совета	-	Положение о деятельности местного совета и закрепление за каждым советником улиц и участков

Действия	Период реализации	Стоимость, тыс. лей	Ответственный	Источник финансирования	Индикаторы проверки
5.3.3. Организация конкурсов на лучшую улицу, благоустроенный колодец и т.д.	2020-2025	50, 0	Секретарь совета	Местный бюджет	изменено 5 конкурсов ежегодно проведены и победители премированы
5.3.4. Разработка политики обеспечения прибыльности и способности к самофинансированию МП "Апэ-Канал"	2021 - 2022	5,0	Директор Муниципального предприятия	Местный бюджет Администрация	1 политика обеспечения прибыльности и способности к самофинансированию МП "Апэ-Канал"

4.4. План и структура мониторинга и оценки

4.4.1. Этапы внедрения

Успех Стратегии развития сообщества г. Вулканешть во многом зависит от участия всех жителей в процессе ее осуществления и мониторинга, от уровня сотрудничества в обществе. В процессе реализации Стратегии будут задействованы несколько групп выполняющих роль исполнителя запланированных действий:

1. Местное государственное управление (городской совет, примар, примэрия)
2. Жители города
3. Гражданское общество
4. Экономические агенты
5. Внешние структуры (районная администрация, правительство, международные организации).

Реализация Стратегии развития сообщества (ССЭР) г. Вулканешть можно условно разделить на 3 этапа:

1. **Принятие ССЭР.** На этом этапе Стратегия развития будет предметом дебатов в ходе общественных слушаний, организованных примэрией. После обсуждения и внесении предложений и рекомендаций Стратегия будет представлена в городской совет для утверждения. После утверждения стратегии примэрия будет координировать разработку квартальных и годовых планов действий по реализации стратегии в соответствии со Стратегическим планом действий.
2. **Реализация ССЭР** будет осуществляться путём реализации действий, мероприятий и конкретных проектов внедрения. Для каждого действия проекта будут установлены цели, план необходимых мероприятий, период (продолжительность), менеджеры и партнёры, которые будут осуществлять проект. Также будут определены и предоставлены источники финансирования проектов, предлагаемых к реализации.
3. **Мониторинг ССЭР.** В течение внедрения ССЭР лица, ответственные за реализацию плана действий, будут отчитываться о выполнении мероприятий, проектов и достижении конкретных целей. Мониторинг проектов, действий и стратегий будет осуществляться через установленные показатели реализации. Если будут выявлены отклонения от Стратегического плана действий, будут предприняты меры для исправления или корректировки этого плана.

4.4.2. Мониторинг стратегии

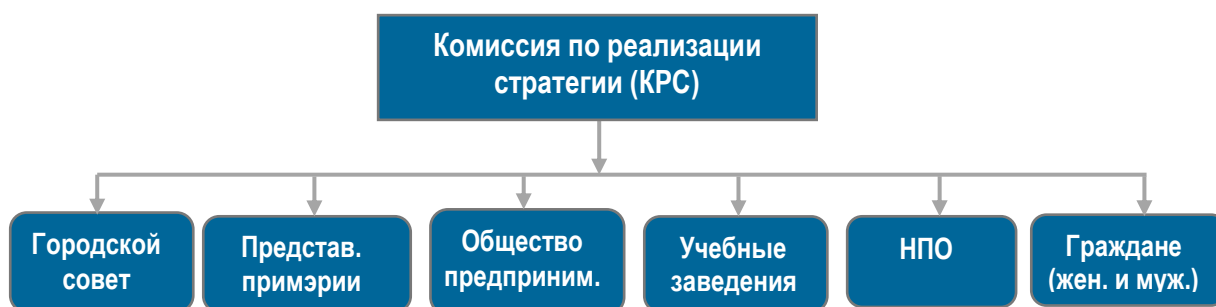
Процесс мониторинга стратегии состоит из: (i) оценки уровня достижения стратегических направлений и конкретных задач, которые будут достигнуты с помощью показателей реализации, и (ii) отчётности о результатах оценки.

Мониторинг реализации стратегии будет осуществлять Комиссия по реализации стратегии (далее - КРС). КРС будет создана решением городского совета со статусом общественной комиссии наряду с городским советом и примэрией, в которой будет обеспечено представительство всех факторов, вовлечённых в развитие:

- Городской совет (председатели специализированных консультативных комиссий муниципального совета или советники)
- Представители примэрии (примар, 2 - 3 специалиста)
- Представители предпринимателей
- Учебные заведения (директора учебных заведений)
- Неправительственные организации (представители НПО, работающих в области охраны окружающей среды, социальной защиты, защиты прав человека и молодёжи и т. д.).

- Граждане (группа будет репрезентативной и будет включать молодых людей, женщин и мужчин с ограниченными возможностями, представителей различных социальных или этнических групп).

Структура институциональной базы для мониторинга и реализации стратегии КРС г. Вулканешть



При реализации стратегии основными обязанностями КРС будут:

- Планирование реализации действий
- Разработка и содействие по принятию решений относительно действий по реализации
- Координация деятельности по реализации мероприятий и проектов развития
- Мониторинг действий по привлечению альтернативных источников финансирования для достижения выявленных проблем.
- Контроль за выполнением плана действий
- Подготовка отчётов и презентация в городской совет
- Предоставление технической и консультативной помощи во всех областях
- Разработка и обсуждение приоритетных проектов развития
- Анализ решений по различным вопросам сообщества
- Разработка и инициирование изменений в стратегии
- Разработка исследований и разработок проектов и т. д.

КРС будет проводить свою деятельность на совещаниях, которые будут проводиться не реже одного раза в 6 месяцев.

Городской совет играет важную роль в процессе реализации стратегии, которая будет непосредственно заниматься мониторингом и оценкой процесса реализации Плана действий. Компетенции городского совета будут сосредоточены на:

- Координировании мероприятий по обучению населения действиям реализации проекта
- Содействие постоянному диалогу с жителями (женщинами и мужчинами), обеспечение прозрачности в деятельности МОВ
- Поощрение волонтеров в различных общественных мероприятиях
- Стимулирование и координирование сотрудничества общественных деятелей в достижении общих целей Стратегии
- Партнёрство МОВ с НПО, экономическими агентами в реализации, мониторинге и оценке Стратегического плана действий.

Отчётность о реализации стратегии будет осуществляться путём разработки и представления руководителями по внедрению отчётов в КРС о выполнении Плана действий и конкретных задач КРС будет ежегодно представлять местному совету отчёт об оценке реализации Стратегии.

Мониторинг действий	Разработчик	Отчет	Описание
Реализация задач	КРС и местный совет	Отчёты квартальные/	Отчёт, обоснованный на анализе, опросах жителей для оценки, уровня

Мониторинг действий	Разработчик	Отчет	Описание
Реализация действий проектов	Ответственные за внедрение	годовой Квартальный отчёт или по реализации действия	воздействия стратегии Отчёты, предоставленные ответственными лицами за реализацию действий, проектов.

Оценка реализации Стратегии будет проводиться путём анализа показателей развития. Для каждого запланированного действия устанавливаются определенные показатели реализации. На основе информации, предоставленной ответственными лицами по внедрению, бенефициары или специализированные учреждения будут определять уровень и степень реализации действий и достижения поставленных целей.

Риски и препятствия для реализации

Эффективной реализации действий, предлагаемых в Стратегии развития, может препятствовать наличие определенных рисков и препятствий для реализации. Риски и препятствия на пути реализации стратегии развития можно разделить на две категории: (i) внутренние и (ii) внешние.

Область	Описание
Внутренние риски и препятствия	
Управление реализацией стратегии	<ul style="list-style-type: none"> • Столкновения различных интересов в ходе реализации стратегии • Превосходство личных интересов • Ограниченные финансовые ресурсы • Отсутствие способностей по привлечению инвестиций
Партнёрство	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие сотрудничества между МПО, местными экономическими агентами и сообществом • Незаинтересованность и неучастие жителей (мужчин и женщин) в поддержке реализации действий • Отсутствие опыта НГО и неучастие их в реализации проектов • Отсутствие внешних партнёров
Экономическое развитие	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие интереса со стороны общества предпринимателей в развитии местной экономики
социальная	<ul style="list-style-type: none"> • Ограниченные ресурсы в оказании социальной помощи • Постоянное обнищание населения • Миграция трудовой силы
окружающая среда	<ul style="list-style-type: none"> • Безответственное отношение населения к последствиям загрязнения окружающей среды
Внешние риски и препятствия	
Политико-правовая база	<ul style="list-style-type: none"> • Нестабильность политического курса • Противоречие и нестабильность действующего законодательства
Внешние партнёрские отношения	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие сотрудничества с районными и центральными органами власти • Отсутствие сотрудничества с зарубежными партнёрами
Состояние экономики	<ul style="list-style-type: none"> • Низкий инвестиционный потенциал • Недоступность к зарубежным рынкам • Неразвитая бизнес структура • Государственный риск.

Приложения

Приложение 1. Концепты проектов

Концепт проекта №1

Название проекта:	Капитальный ремонт кровли здания Примарии города Вулканешты
Стратегическое направление:	2. Экологически благоприятная и развитая городская инфраструктура, с организованной утилизацией твёрдых бытовых отходов с вовлечёнными сознательными жителями
Специфическая задача:	2.4. Повышение энергетической эффективности
Цель:	Улучшение условий работы
Локация:	город Вулканешть, улица Ленина, 75
Краткое описание проекта:	<p>Здание примарии было сдано в эксплуатацию в 1983 году, но капитального ремонта не было произведено ни разу, лишь в 2018 году была произведена частичная замена окон на сумму 240 тыс. лей. Крыша ветхая и протекает, особенно когда сильные дожди.</p> <p>Появившиеся дефекты в кровле Примарии города Вулканешты могут привести к плачевным результатам. Незапланированный «дождь» внутри помещения, порча материалов, оборудования и документации, опасность повреждения электрической проводки — это лишь часть проблем, с которыми сталкиваются работники Примарии с прохудившейся крышей.</p> <p>Заметив протечки, необходимо максимально быстро мобилизовать свои силы и заняться ремонтом. Сделать это нужно чётко и грамотно, опираясь на опыт мастеров по ремонту кровли.</p>
Основные действия:	<ol style="list-style-type: none">1. Организация и проведение тендера для выполнения работ2. Выбор компании и выявление подрядчика для выполнения работ3. Проведение капитального ремонта кровли здания4. Мониторинг проекта.
Ожидаемые результаты:	<ul style="list-style-type: none">• улучшение эксплуатационных показателей крыши;• продление срока службы строения;• повышение энергетической эффективности;• изменение внешнего вида.
Ответственные и партнёры:	Примария города Вулканешты
Предполагаемый Срок:	12 месяцев
Предполагаемые затраты:	2 млн. лей
Потенциальные источники софинансирования:	<ul style="list-style-type: none">• Местный бюджет• Региональный бюджет• Национальный бюджет• Фонды• Гранты

Концепт проекта №2

Название проекта:	Установка указателей с названием улиц в городе Вулканешты
Стратегическое направление:	2. Экологически благоприятная и развитая городская инфраструктура, с организованной утилизации твёрдых бытовых отходов с вовлечёнными сознательными жителями
Специфическая задача:	2.3. Улучшение экологической обстановки и благоустройство города
Цель:	Навести порядок в городском пейзаже
Локация:	Улицы города Вулканешты.
Краткое описание проекта:	<p>Система дорожной разметки в городе Вулканешты давно нуждается во вмешательстве местной администрации. Нужно менять городские стандарты.</p> <p>В Европе, например, навигационные указатели имеют множество функций, на табличках есть QR-коды для мобильных телефонов. Считав информацию, можно увидеть карту района и, к примеру, историю дома. Также, на знаке указывают названия близлежащих улиц и их расположение. Человек реально может ориентироваться в незнакомом месте.</p> <p>Модели указателей представляют собой металлическую опору и адресные таблички, которая будет установлена на перекрёстках улиц, а не на домах или деревьях.</p> <p>Помимо названий улиц, на указателе будет присутствовать и другая полезная информация: номера домов в каждую сторону от перекрёстка и направление движения для водителей. Кроме того, на сам столб укрепят урну.</p>
Основные действия:	<ol style="list-style-type: none">1. Организация и проведение тендера для выполнения работ2. Выбор компании и выявление подрядчика для выполнения работ3. Проведение работ4. Мониторинг проекта
Ожидаемые результаты:	<ul style="list-style-type: none">• Указатели помогут легко и быстро сориентироваться не только жителям, но и гостям города.• Установлено 40 указателей на главных улицах города.• Установлено 40 урн• Не менее 5000 бенефициаров, в.т.ч. из уязвимых групп.
Ответственные и партнёры:	<ul style="list-style-type: none">• Примария города Вулканешты• Жители города Вулканешты
Предполагаемый Срок:	6 месяцев
Предполагаемые затраты:	150 тыс. лей
Потенциальные источники софинансирования:	<ul style="list-style-type: none">• Местный бюджет• Гранты

Концепт проекта №3

Название проекта:	Установка спортивно-игровых площадок в 6-ти дошкольных учреждениях
Стратегическое направление:	4. Качественные образовательные услуги
Специфическая задача:	4.1. Улучшение инфраструктуры дошкольных и школьных учреждений
Цель:	Умственное и физическое развитие детей в игровой активной форме
Локация:	г. Вулканешты, Детский Сад № 1, 3, 4, 7, 8, Станция Вулканешты
Краткое описание проекта:	<p>Нехватка качественных, современных детских площадок — большая проблема в Детских Садах города Вулканешты. Детская площадка — это место, отведённое для симуляции взрослой жизни. Общаясь друг с другом, дети «репетируют» различные жизненные ситуации, с которыми они непременно столкнутся во взрослой жизни. На площадке дети учатся разрешать конфликты, дружить, строить отношения, в том числе и семейные.</p> <p>Благодаря различным игровым элементам, таких как домики, песочницы, горки, ракеты и т. п. дети примеряют на себя различные социальные роли, причём, при желании, каждый день разные. Детская площадка для ребёнка примерно то же самое, что автодром для будущего водителя, там они готовятся к взрослой жизни, «примеряют» на себя различные жизненные ситуации и обучаются навыкам общения.</p>
Основные действия:	<ol style="list-style-type: none">1. Создание рабочей группы для реализации проекта2. Разработка технических спецификаций для тендера по выбору предприятия для строительных работ:3. Проведение тендера4. Мониторинг и приёмка строительных работ и установки площадок из материалов ярких цветов, безопасных для использования.
Ожидаемые результаты:	<ul style="list-style-type: none">• Развитие к определенным видам спорта интерес в раннем возрасте.• 1 установленный комплекс спортивно-игровой площадки.• Организация досуга детей дошкольного возраста.• Безопасность жизни и здоровья детей.• Пропаганда здорового образа жизни• Не менее 500 бенефициаров.
Ответственные и партнёры:	<ul style="list-style-type: none">• Примария города Вулканешты• Управление учреждения• Жители города Вулканешты.
Предполагаемый Срок:	12 месяцев
Предполагаемые затраты:	3000 тыс. лей
Потенциальные источники софинансирования:	<ul style="list-style-type: none">• Местный бюджет• Региональный бюджет• Гранты• Фонды

Концепт проекта №4

Название проекта:	Установка тротуаров по ул. Б. Главана, ул. Плотникова, ул. Советской Армии
Стратегическое направление:	2. Экологически благоприятная и развитая городская инфраструктура, с организованной утилизации твёрдых бытовых отходов с вовлечёнными сознательными жителями
Специфическая задача:	2.3. Улучшение экологической обстановки и благоустройство города
Цель:	Создание условий для безопасного передвижения детей по дороге в школу
Локация:	г. Вулканешты, ул. Бориса Главана, ул. Плотникова, ул. Советской Армии
Краткое описание проекта:	<p>Одной из важнейших инфраструктурных проблем города является состояние пешеходных тротуаров. Значительная часть тротуаров были построены более тридцати лет назад, в связи с чем их состояние значительно ухудшилось – потрескалось асфальтобетонное покрытие, разрушились бордюры. В настоящее время более 85% процентов тротуаров на территории города находятся в ненадлежащем состоянии. Средний гарантийный срок (до следующего ремонта) для асфальтобетонного покрытия составляет 7 - 9 лет. Однако, начиная с 80-х годов, необходимые плановые ремонты тротуаров практически не выполнялись, в результате чего сложилась критическая ситуация, касающаяся их неудовлетворительного состояния. Асфальтобетонные покрытия тротуаров, имеют очень высокий износ, что подтверждается многочисленными жалобами жителей города. На фоне отремонтированных покрытий проезжей части центральных улиц тротуары с трудом подходят под определение дорог с твёрдым покрытием. Более того, не менее 30% пешеходных тротуаров, вообще, не имеют специального покрытия, в связи с чем, движение по ним пешеходов, особенно с маленькими детьми, очень затруднено.</p> <p>Реализация проекта предусматривает устройство тротуарной дорожки по улице Б. Главана, ул. Плотникова, ул. Советской Армии, что создаст комфортные условия для передвижения всех групп жителей города, создаст условия для безопасного передвижения детей дошкольного и школьного возраста по улицам города.</p> <p>Качественное тротуарное покрытие является одним из условий обеспечения достаточного уровня передвижения пешеходов. Дорожки и тротуары, развитость дорожной инфраструктуры вблизи мест общественного пользования и отдыха – это не только «лицо города», но и немаловажный фактор удовлетворённости условиями проживания. Приятная прогулка по ровным аккуратным улицам – залог создания благоприятного впечатления о работе коммунальных служб, органов местной власти выполнивших все виды работ по укладке покрытия и созданию комплекса ландшафтной отделки местности.</p>
Основные действия:	<ol style="list-style-type: none">1. Создание рабочей группы для реализации проекта2. Разработка технических спецификаций для тендера по выбору предприятия для укладки тротуарной плитки3. Проведение тендера4. Мониторинг и приёмка строительных работ вдоль дороги

	по улицам Бориса Главана, ул. Плотникова, ул. Советской Армии
Ожидаемые результаты:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Устройство тротуарной дорожки вдоль дороги по улице Плотникова, по улице Бориса Главана, по улице Советской Армии. ▪ Не менее 5000 бенефициаров передвигаются в безопасных условиях.
Ответственные и партнеры:	<ul style="list-style-type: none"> • Примария города Вулканешты • Жители города Вулканешты.
Предполагаемый Срок:	36 месяцев
Предполагаемые затраты:	4,5 млн. лей
Потенциальные источники софинансирования:	<ul style="list-style-type: none"> • Местный бюджет • Региональный бюджет • Гранты • Фонды

Приложение 2. Сессия определения приоритетности проектов, имеющих право на финансирование в рамках программы Моё Сообщество (СМ)

В третий день семинара по стратегическому планированию, организованного 26 - 28 мая 2020 года (онлайн), фасилитатор программы СМ, г-жа Дарья Мандзюк, организовала сессию для определения приоритетности проектов, имеющих право на финансирование в рамках программы проектов до 60 000 долларов США, финансируемых USAID через проект СМ при условии, что заявитель обеспечивает не менее 35% от общей стоимости проекта.

Участники представили следующие проекты:

- Модернизация ул. Котовского
- Организация общественного транспорта, включая до ст. Вулканешты
- Установка тротуаров по ул. Б. Главана. ул. Плотникова. ул. Советской Армии и установка указателей с названием улиц
- Ремонт дорог к Станции Вулканешты / улицу Крупская
- Установка спортивных\ игровых площадок в 5 дошкольных учреждений
- Установка спортплощадки в училище г. Вулканешты
- Установка лифта в здании Примэрии и доступ к услугам Примэрии (1-этаж, единое окно)
- Ремонт крыши здания примэрии города.

После представления теоретической части о приемлемости проектов, подлежащих представлению для финансирования из программы СМ, участники рассмотрели предложенные идеи проектов для финансирования, используя минимальные критерии оценки проектов:

- Если идея проекта приемлема в соответствии с определением, сформулированным программой СМ;
- Отражает ли идея проектов приоритет, сформулированный гражданами;
- Может ли проект быть реализован с финансированием до 60 000 долларов США из программы СМ;
- Может ли сообщество внести вклад не менее 35% от общей стоимости проекта;
- Если проект может быть внедрён в течение 12 месяцев.

У участников была возможность проголосовать за тот проект, который они считают наиболее важным для сообщества (каждый участник имел по 3 голоса): предложить все 3 голоса за один из 8 представленных проектов или по одному за каждый проект. По итогам голосования проект **«Модернизация ул. Котовского»** получил наибольшее количество голосов.

Затем фасилитатор СМ, представил условия и сроки написания и представления проекта для финансирования в рамках программы СМ.